

## CAC 40 et SBF 120

# La Loi Copé-Zimmermann : un an avant le 2ème seuil législatif

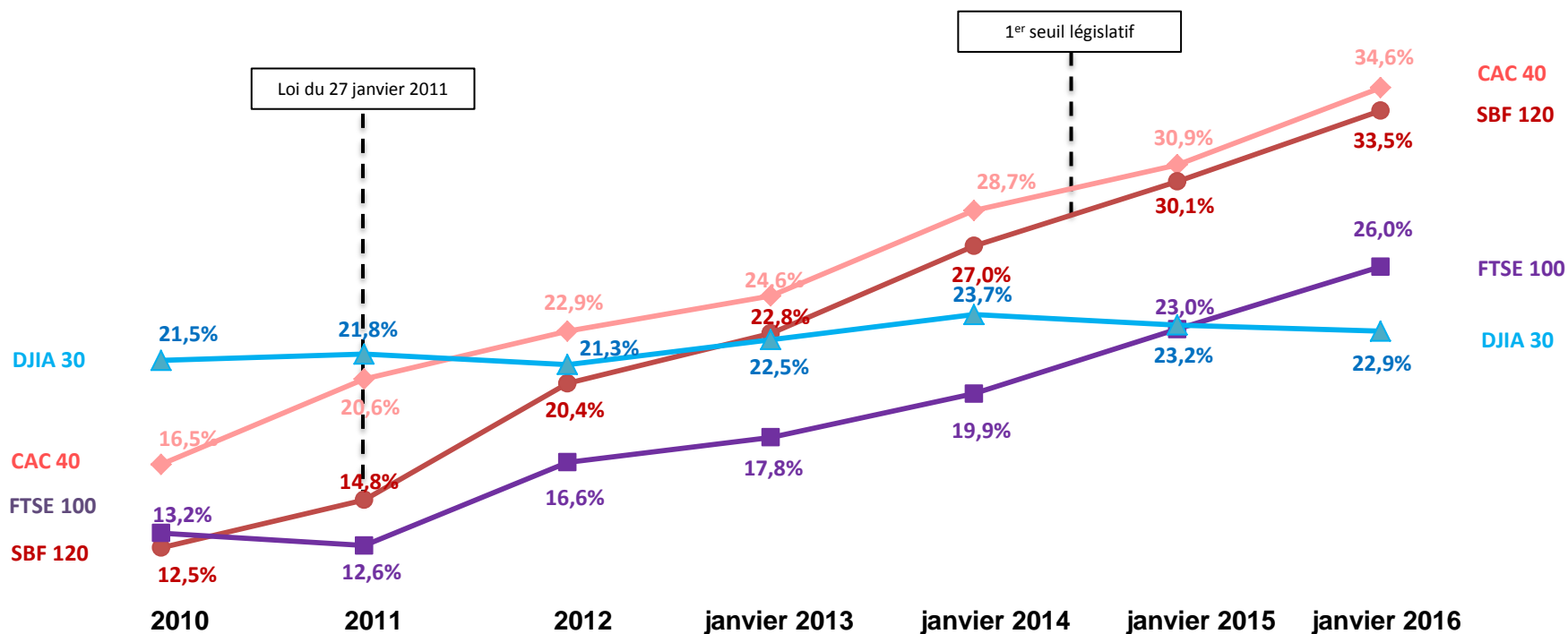
---

## Féminisation de la Gouvernance des Grandes Entreprises Françaises

janvier 2016

 @EthicsandBoards  
#CorpGov - #ToGovern

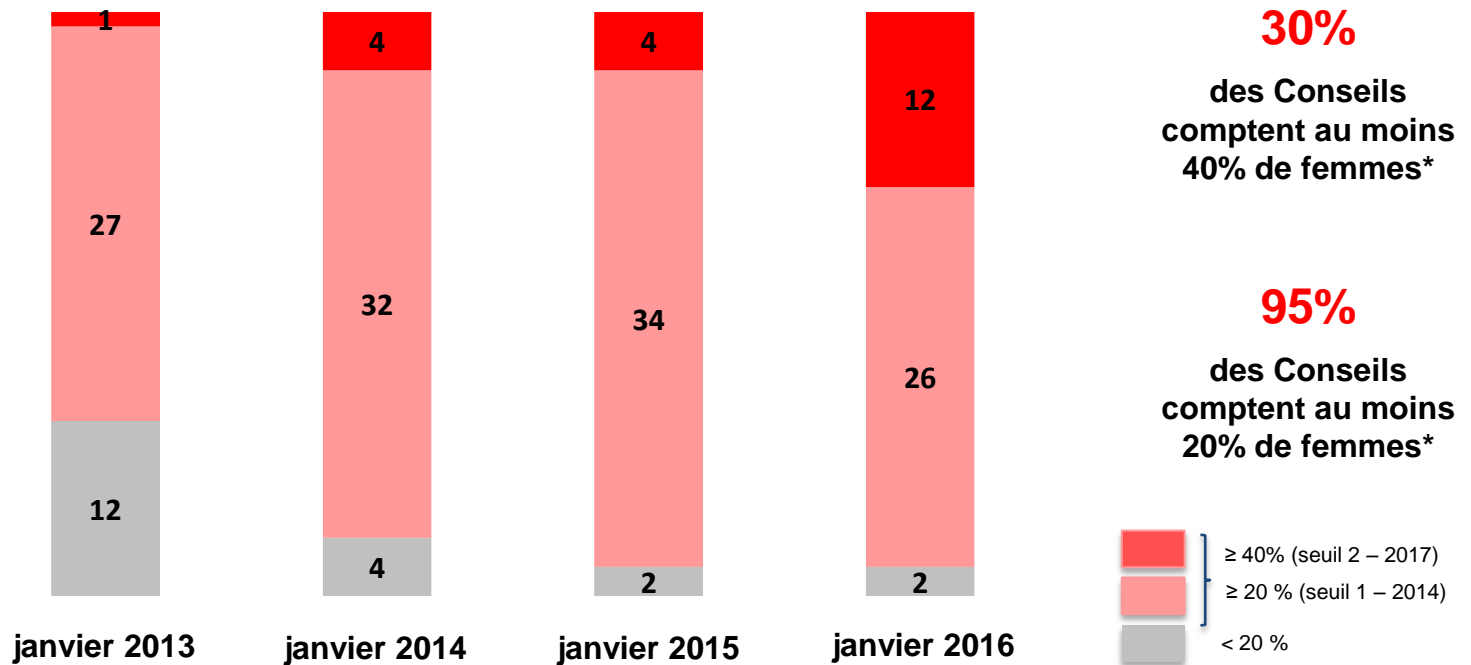
## ÉVOLUTION DE LA FÉMINISATION DES CONSEILS Comparaison Internationale 2010 - 2016



Source: Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016  
sauf pour SBF 120 : 2010 = Action de Femmes; 2011 = Deloitte; 2012 = Rapport AFEP MEDEF

**CAC 40**

**FÉMINISATION DES CONSEILS  
ET ATTEINTE DES SEUILS LÉGISLATIFS  
2013 - 2016**

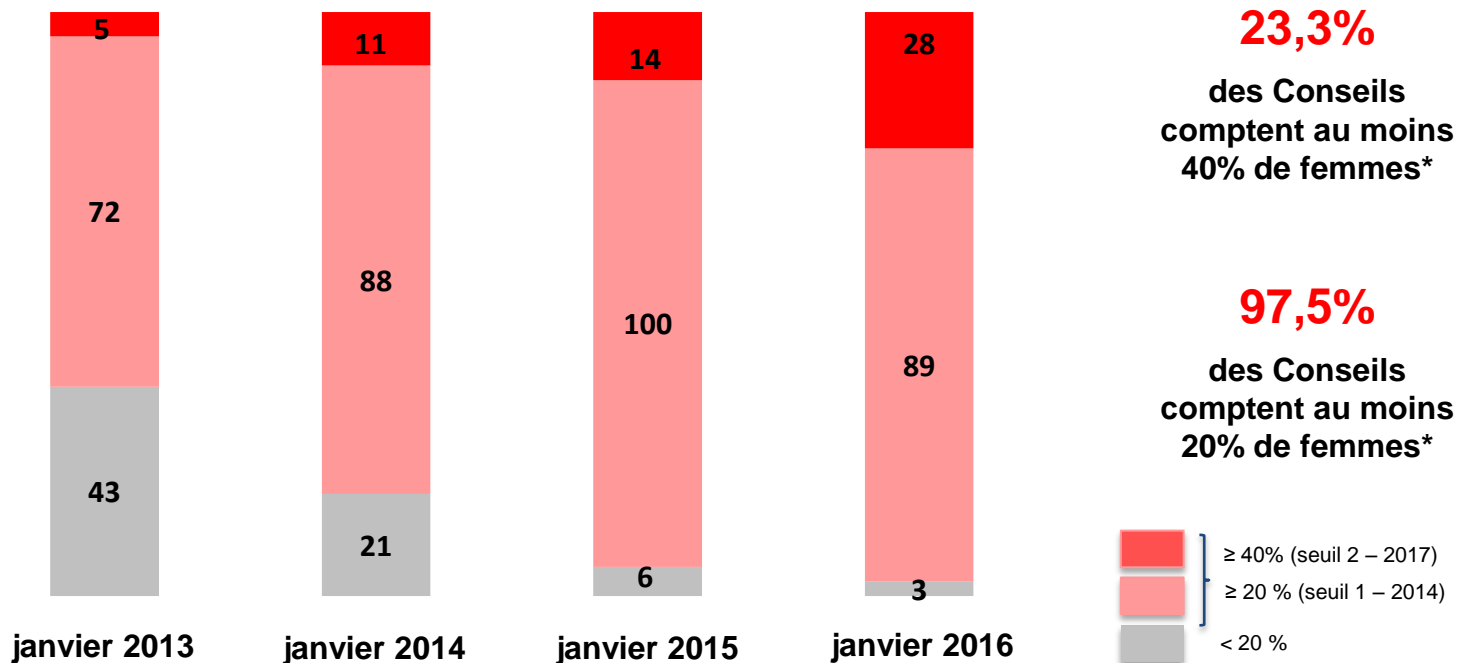


Source: Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016

\* votantes et élues en AG

**SBF 120**

**FÉMINISATION DES CONSEILS  
ET ATTEINTE DES SEUILS LÉGISLATIFS  
2013 - 2016**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016


\* votantes et élues en AG

## FÉMINISATION DES CONSEILS Comparaison internationale % de Conseils ayant au moins 40% de femmes

  
**DJIA 30**  
0%

  
**DAX 30**  
3,3%

  
**FTSE 100**  
7,0%

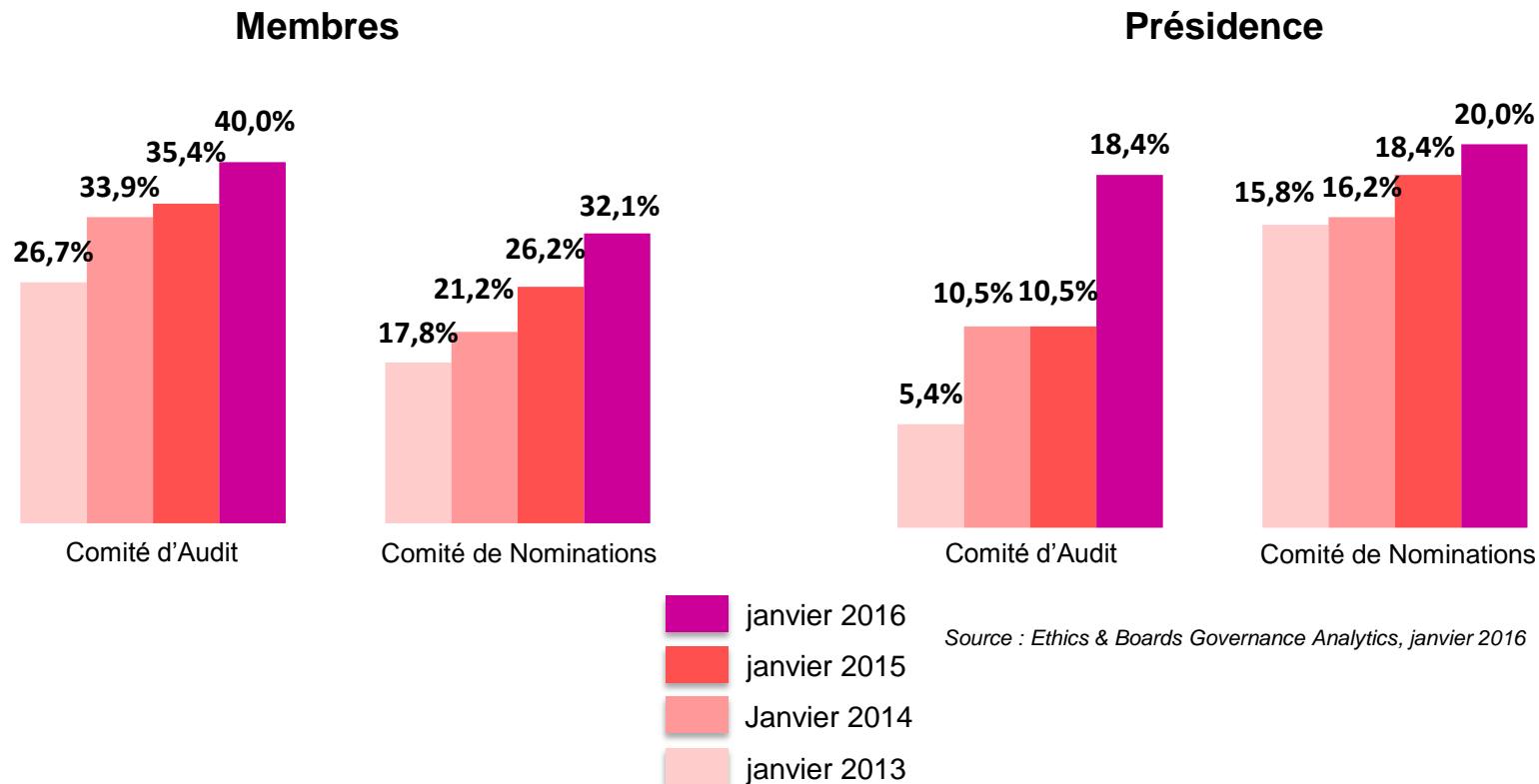
  
**SBF 120**  
23,3%

  
**CAC 40**  
30%

Source: Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016

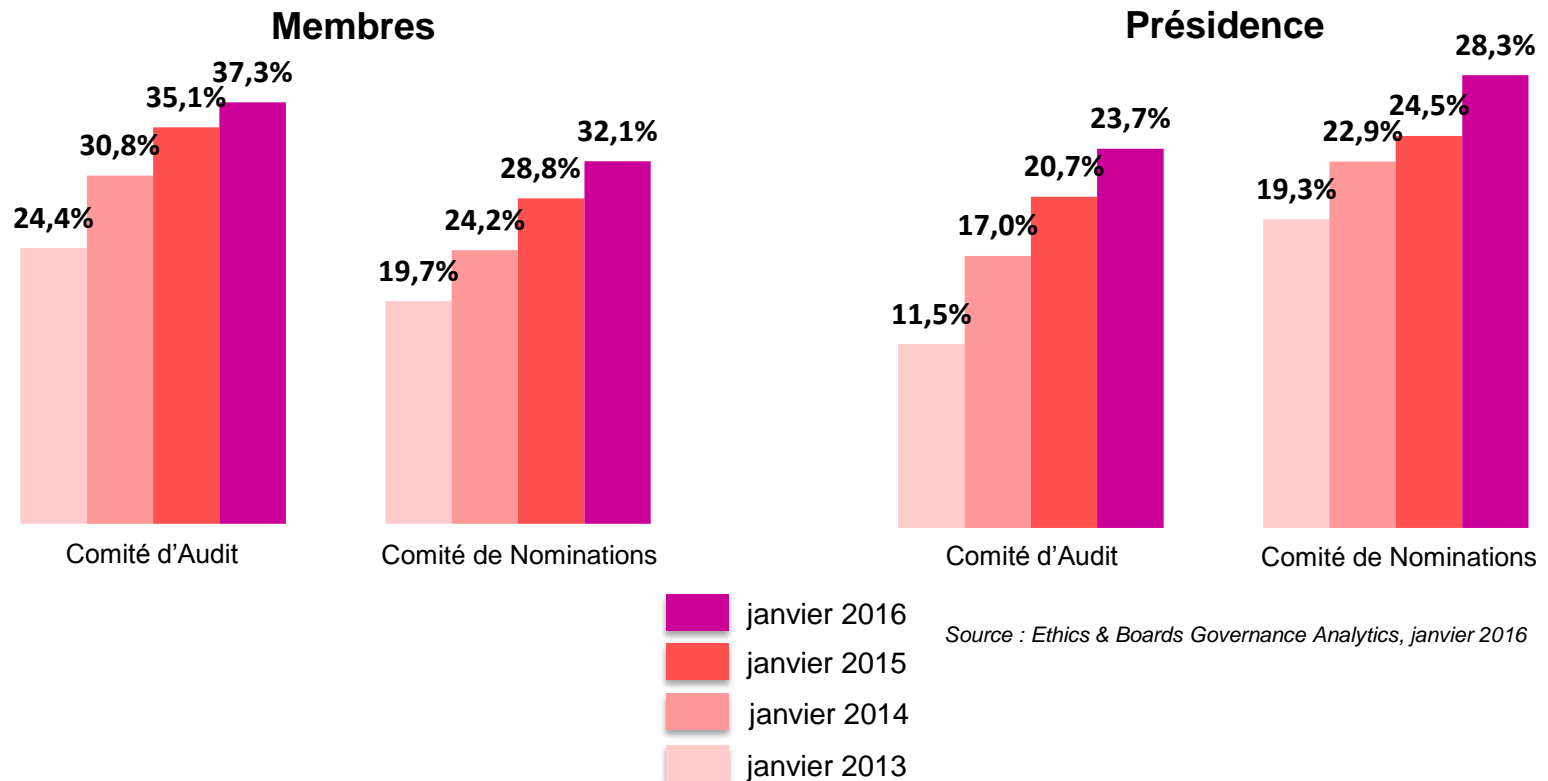
**CAC 40**

**FÉMINISATION DES COMITÉS DES CONSEILS  
2013 - 2016**



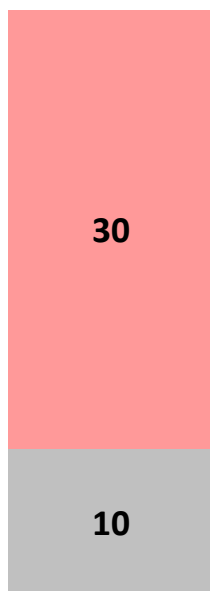
**SBF 120**

**FÉMINISATION DES COMITÉS DES CONSEILS  
2013 - 2016**

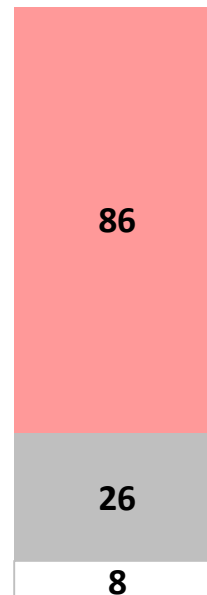


## FÉMINISATION DU COMITÉ DE NOMINATIONS

**CAC 40**



**SBF 120**



**25%** des  
Comités de Nominations  
du CAC 40 ne comptent  
aucune femme

**23,2%** des  
Comités de Nominations  
du SBF 120 ne comptent  
aucune femme

Source: Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016

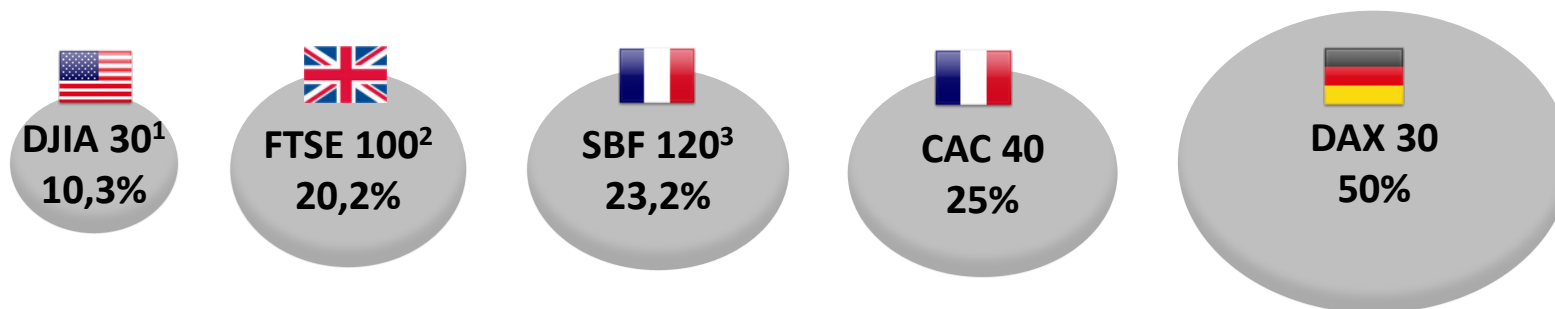
- Comité avec au moins 1 membre femme
- Comité avec aucun membre femme
- Pas de Comité de Nominations ou information non communiquée



## FÉMINISATION DU COMITÉ DE NOMINATIONS

### Comparaison internationale

% de Comités de Nominations n'ayant aucune femme

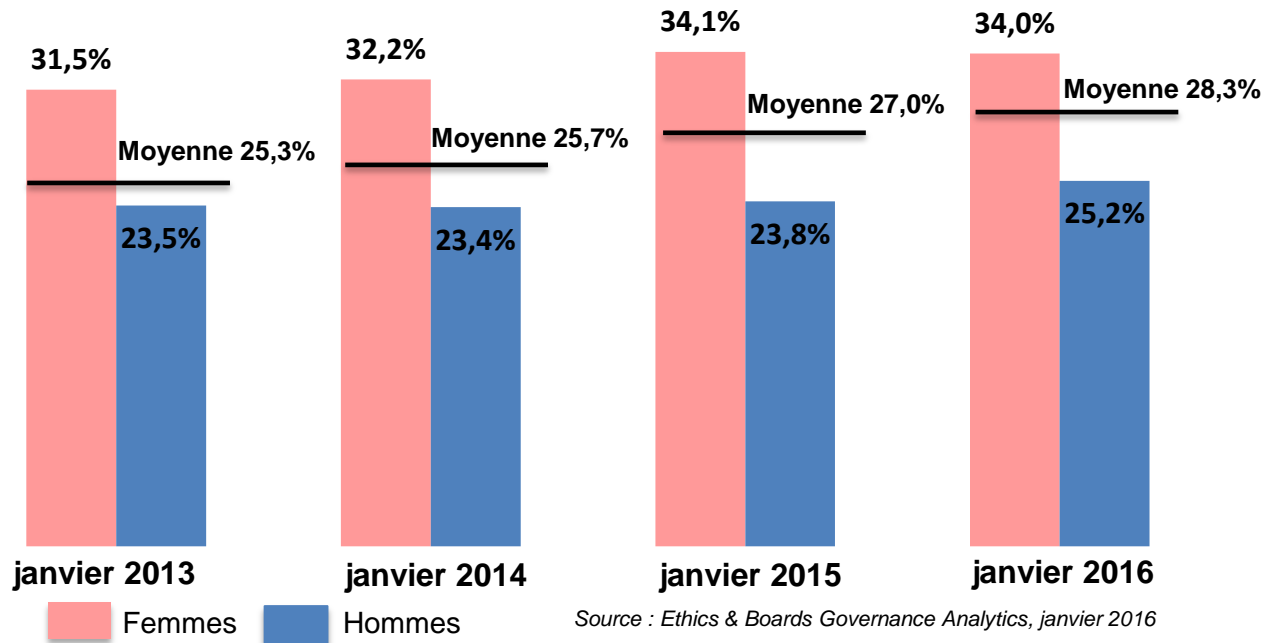


Source: Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016

1. DJIA30 : 1 société n'ayant pas de Comité de Nominations ou dont l'information n'est pas communiquée
2. FTSE100 : 1 sociétés n'ayant pas de Comité de Nominations ou dont l'information n'est pas communiquée
3. SBF120: 8 sociétés n'ayant pas de Comité de Nominations ou dont l'information n'est pas communiquée

**SBF 120**

**INTERNATIONALISATION DES CONSEILS  
Comparaison Hommes / Femmes  
2013 - 2016**



## INTERNATIONALISATION DES CONSEILS % extranationaux

Hommes



**FTSE 100**  
38,7%



**SBF 120**  
25,2%



**DAX 30**  
18,2%



**DJIA 30**  
10,5%



**FTSE 100**  
41,3%



**SBF 120**  
28,3%



**DAX 30**  
23,0%



**DJIA 30**  
9,2%

Femmes



**FTSE 100**  
42,9%



**SBF 120**  
34,0%



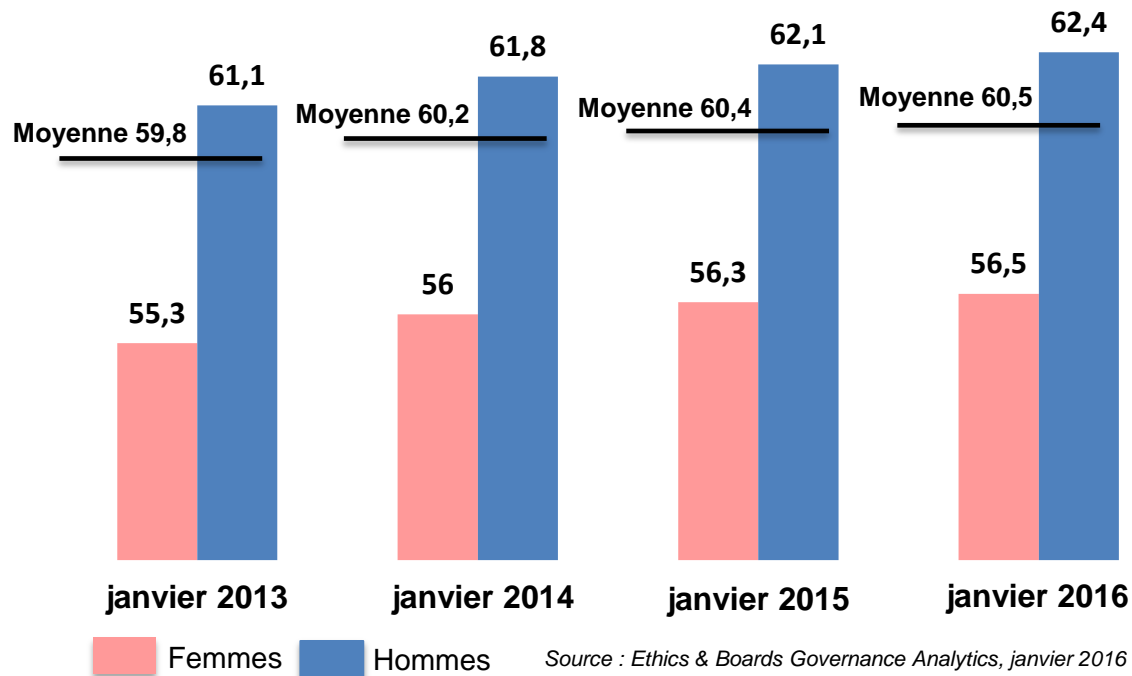
**DAX 30**  
40,6%



**DJIA 30**  
5,5%

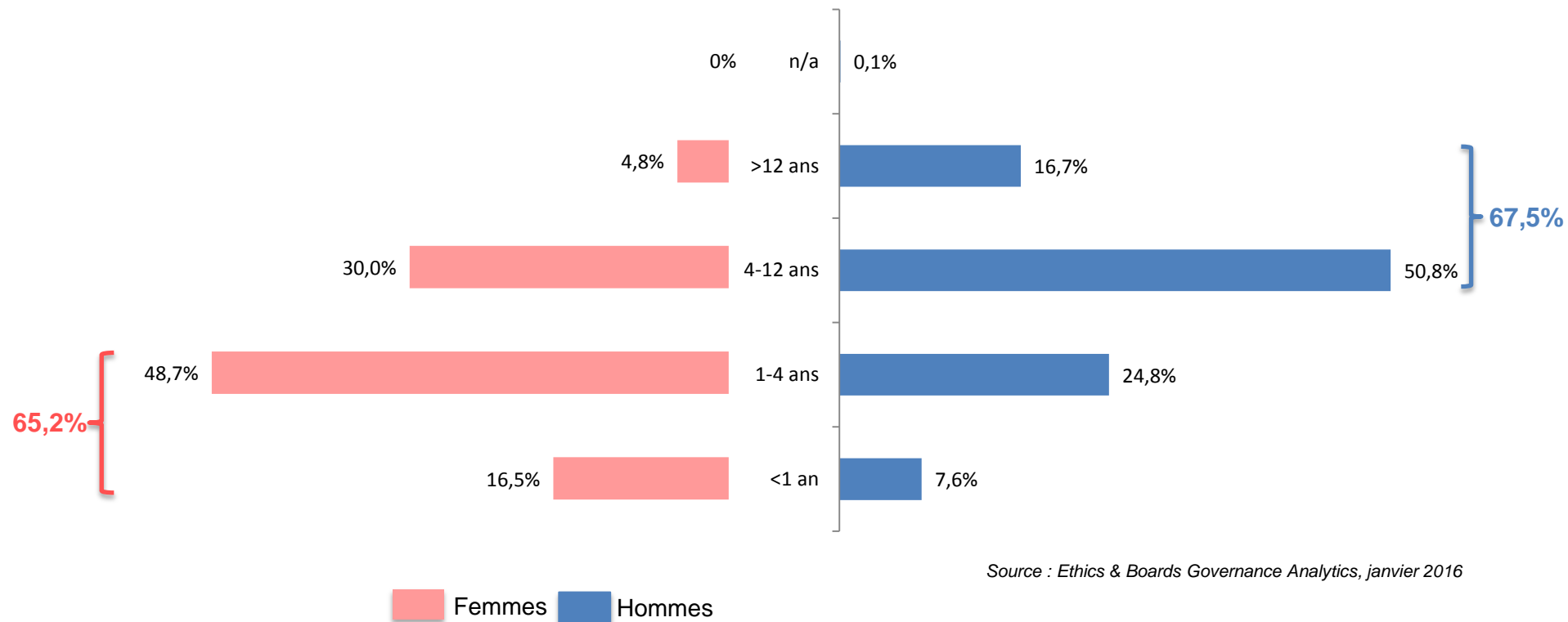
**SBF 120**

**ÂGE MOYEN DES MEMBRES DES CONSEILS  
Comparaison Hommes / Femmes  
2013 - 2016**



**SBF 120**

**SÉNIORITÉ DES MEMBRES DES CONSEILS  
Comparaison Hommes / Femmes**

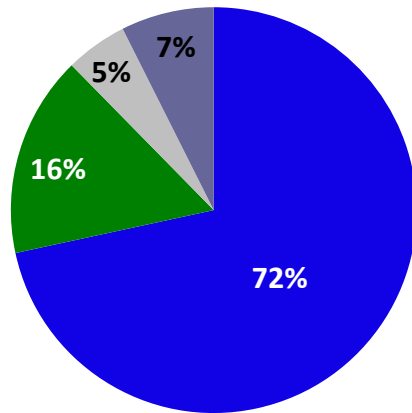


Source : Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016

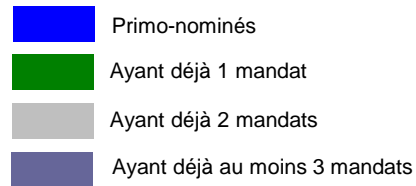
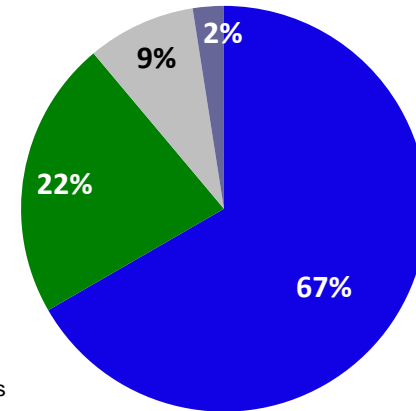
**SBF 120**

**NOMINATIONS AG 2015\***  
**Multi-mandats intra-SBF 120**

**HOMMES**  
81 Mandats



**FEMMES**  
82 Mandats



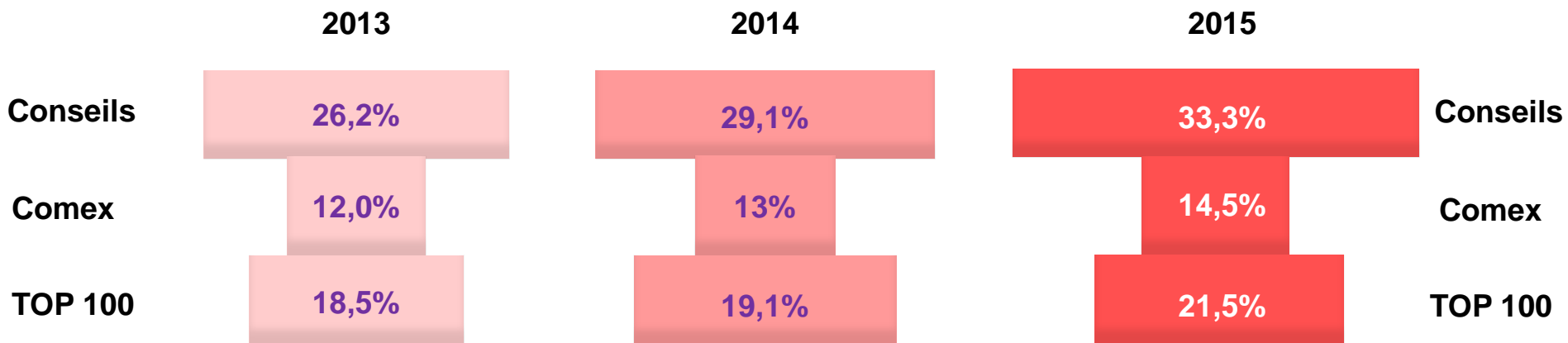
Source : Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016

\* Administrateurs élus en AG du 1<sup>er</sup> octobre 2014 au 30 septembre 2015

## FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES 2013 - 2015



**SBF 120**

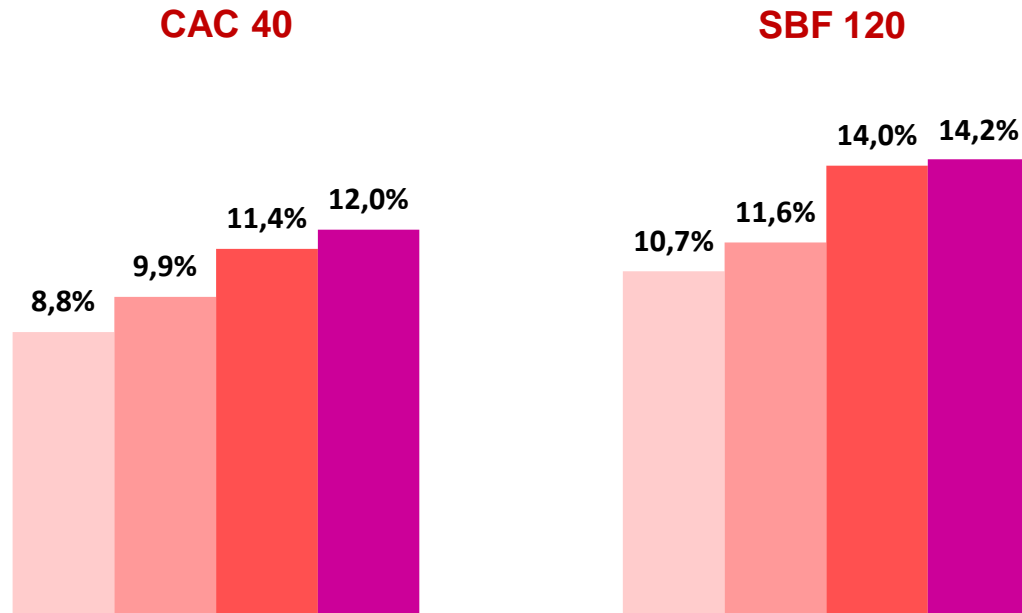


Source : Ethics & Boards – septembre 2013

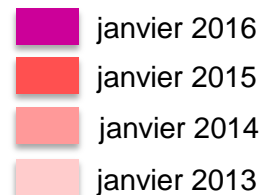
Source : Ethics & Boards – septembre 2014

Source : Ethics & Boards – juillet 2015

## FÉMINISATION DES COMEX / CODIR 2013 - 2016






Source : Ethics & Boards Governance Analytics, janvier 2016

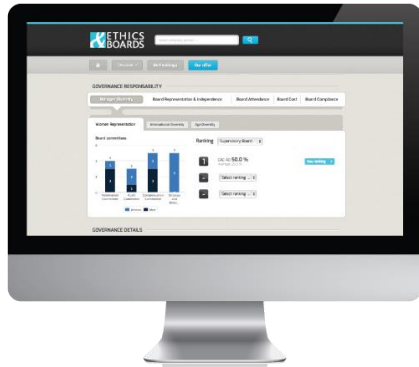




## FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES Comparaison internationale

	<b>SBF 120</b> 				<b>FTSE 100</b> 	<b>DJIA 30</b> 
	septembre 2013	septembre 2014	octobre 2015	Perspectives 2016	janvier 2016	janvier 2016
<b>Direction Générale</b>	0	0	1 Rémy Cointreau	3? Engie Korian Rémy Cointreau	6 Easyjet Imperial Tobacco Kingfisher Royal Mail Severn Trent Whitbread	1 IBM
<b>Présidence de Conseil</b>	5 Pernod Ricard Publicis Silic Vallourec Virbac	4 Pernod Ricard Publicis Vallourec Virbac	2 Publicis Vallourec	3? Publicis Sodexo Vallourec	4 Land Securities PFG Provident Financial Group Shire ST. James's Place	1 IBM
<b>Présidence Direction Générale</b>	0	0	0	1? Engie	0	1 IBM


Source : Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015<sup>17</sup>



Ethics & Boards Governance Analytics permet aux Conseils de se comparer sur les critères extra-financiers de gouvernance et aux analystes et investisseurs de disposer des données de gouvernance en temps réel (CAC40, SBF120, FTSE100, DAX30, DJIA30, SMI...)

Contact:  
Guillaume de Piédoué  
Ethics & Boards  
52, boulevard Malesherbes  
75008 Paris  
T: + 33 (0) 1 45 61 66 54  
[gp@ethicsandboards.com](mailto:gp@ethicsandboards.com)  
[@EthicsandBoards](https://www.ethicsandboards.com)

### Board of Directors




Sophie BELLON  
(CLAMENS)  
Chairman

**14.5** years  
directors  
average seniority

**59** years  
directors  
average age

Chair and CEO roles are separated:  
Is there a majority of independent  
Directors in the Audit committee: **No**

**14** voting members  
and 1 non-voting



■ Independents ■ Executives ■ Employees representatives ■ State representatives



Michel LANDEL  
Chief Executive Officer  
*Since about 10 years*

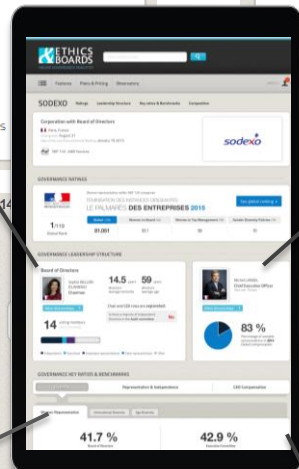
**83 %**  
Percentage of variable  
remunerations in 2014  
Global compensation



[Other directorships >](#)

### Women Representation

Rank	Company	Women	Men
1	KORIAN	7	4
2	ICADE	6	4
3	SODEXO	6	8
4	COFACE	3	4
5	CNP ASSURANCES	5	8
6	IPSEN	3	5
7	KERING	4	8
7	ORANGE	4	8
7	TECHNICOLOR	3	6
7	GTT GAZTRANSPORT & TECHNIGAZ SA	2	4
7	GENFIT	1	2
7	CARREFOUR SA	2	4
13	L'ORÉAL	5	11
14	VICAT	4	9
15	REXEL	3	7
16	WENDEL	2	5
16	NEXITY	2	5
18	ENGIE	3	8
18	HAVAS	3	9
19	ELIOR	1	3
19	ADOCIA	1	3
22	INGENICO	3	10
23	SUEZ ENVIRONNEMENT	2	7
23	GEMALTO N.V.	2	7
23	CGG VERITAS	2	7
23	GROUPE M6 - METROPOLE TV	4	14



### Executive Committee

**41.7 %**  
Average 14.5 years

**42.9 %**  
Average 59 years

**26.5**  
Years seniority  
First appointment: 1989  
Appointment as Chairman: 2016

**3**  
Committees

**412**  
Non-voting  
Years seniority  
First appointment: 1974  
Appointment as Honorary Chairman: 2016

**7**  
Voting member  
Years seniority  
First appointment: 2009