
CAC 40

Baromètre IFA - Ethics & Boards de la composition des Conseils

Post-AG 2018*

Juin 2018

** Composition du CAC40 et données au 15/06/2018,
hors Pernod Ricard (AG 2018 au 2^{ème} semestre)*

Composition du **CAC 40** au 15.06.2018

ACCOR, AIR LIQUIDE, AIRBUS GROUP, ARCELOR MITTAL, ATOS, AXA, BNP PARIBAS, BOUYGUES, CAPGEMINI, CARREFOUR, CREDIT AGRICOLE, DANONE, ENGIE, ESSILOR, Groupe PSA, KERING, L'ORÉAL, LAFARGEHOLCIM, LEGRAND, LVMH, MICHELIN, ORANGE, PERNOD RICARD, PUBLICIS GROUPE, RENAULT, SAFRAN, SAINT GOBAIN, SANOFI, SCHNEIDER ELECTRIC, SOCIETE GENERALE, SODEXO, SOLVAY, STMICROELECTRONICS, TECHNIPFMC, TOTAL, UNIBAIL RODAMCO, VALEO, VEOLIA ENVIRONNEMENT, VINCI, VIVENDI

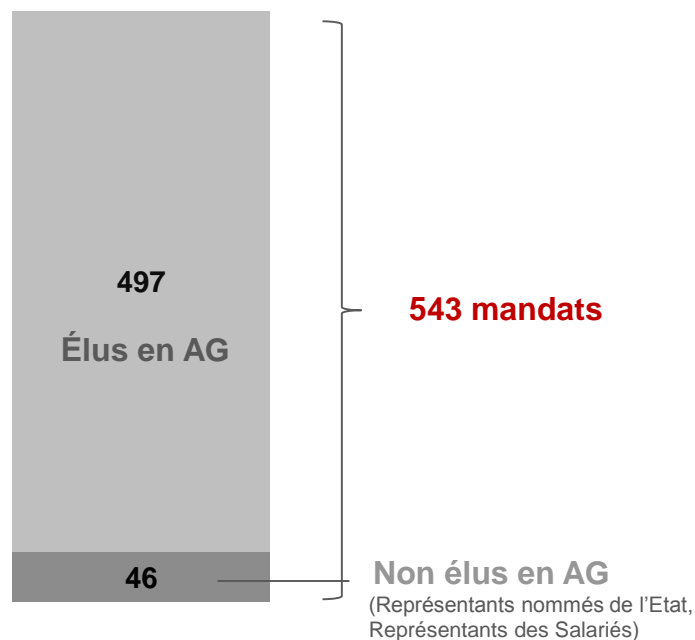
Sommaire

I. Composition des Conseils du CAC 40	p.4
• Mandats & taille des Conseils	p.5
• Contrepouvoir, Indépendance, Comités de Conseil	p.7
• Diversité des Conseils : Comparaison internationale	p.13
II. Fonctionnement des Conseils du CAC 40	p.20
• Nombre de réunions 2017	p.21
• Taux d'assiduité aux réunions 2017	p.22
• Jeton de présence 2017	p.23
• Taux d'approbation des résolutions AG 2018	p.24
III. Cartographie des compétences des membres des Conseils du CAC 40	p.26
• Compétences sectorielles	p.27
• Compétences fonctionnelles	p.29

CAC 40
Composition des Conseils du CAC 40

CAC 40

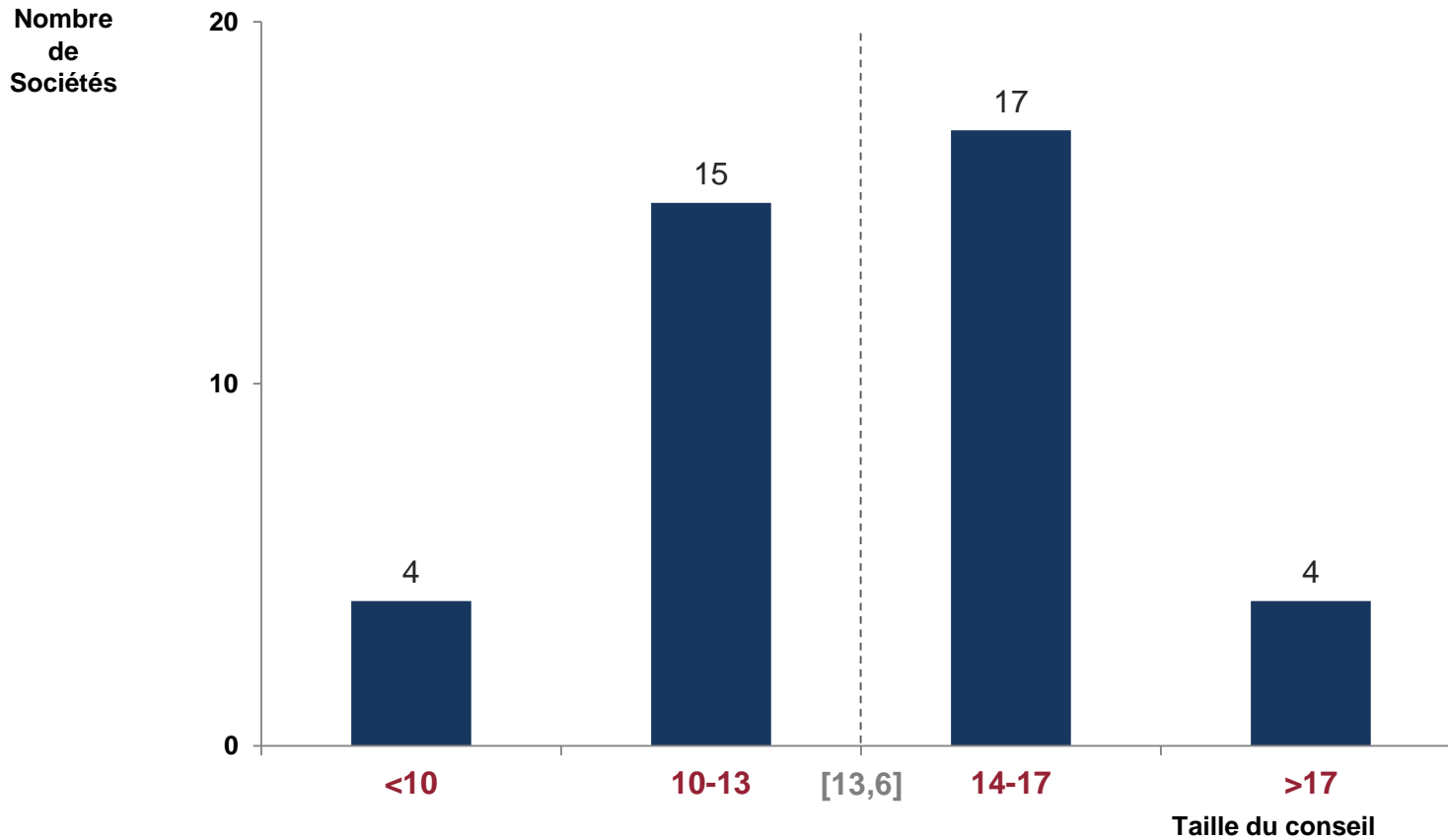
**479 administrateurs pour 543 mandats en post-AG 2018
dont 8,5% d'administrateurs non élus en AG**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.

CAC 40

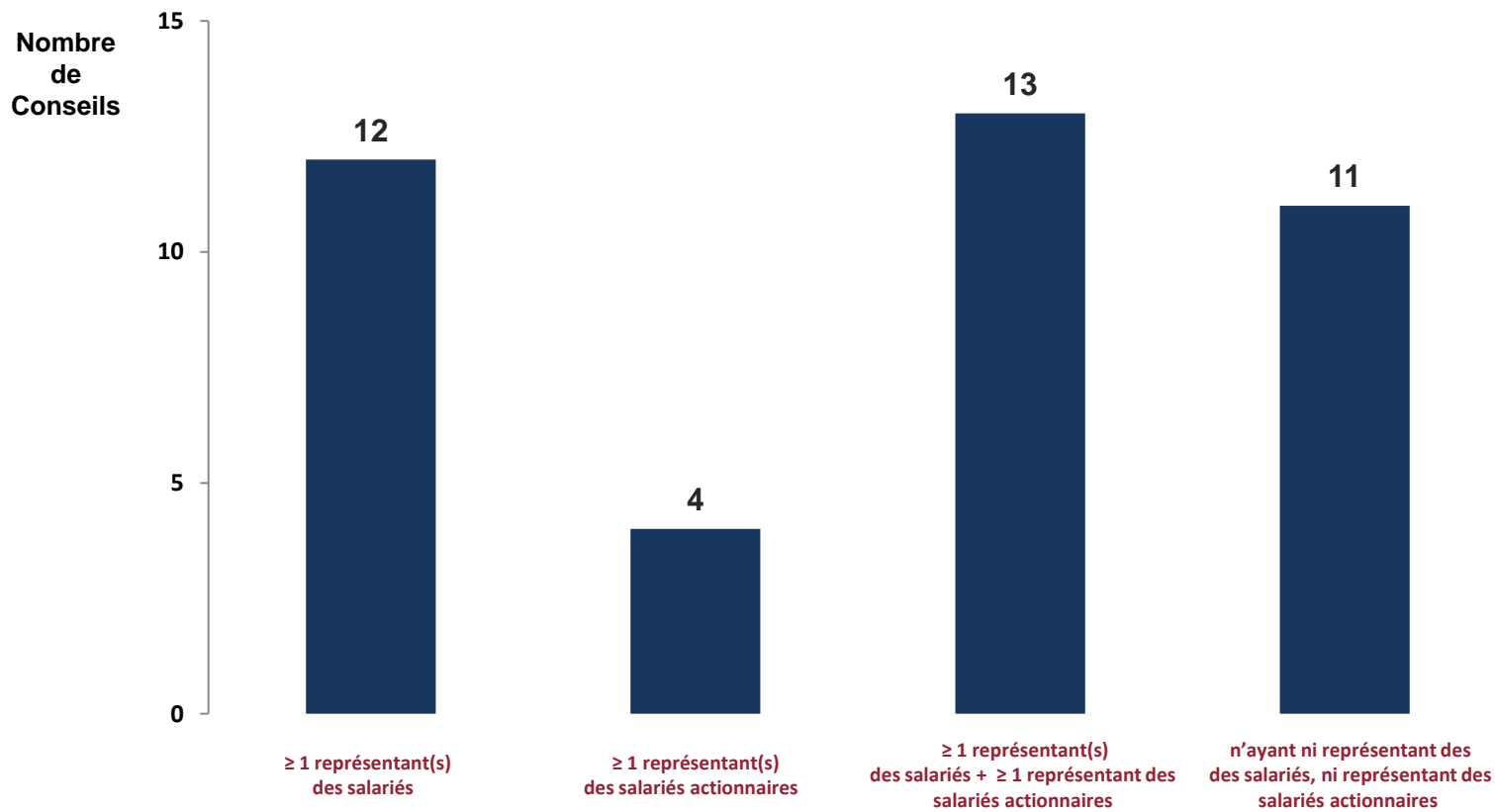
La taille moyenne des Conseils est de 13,6 administrateurs



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

CAC 40

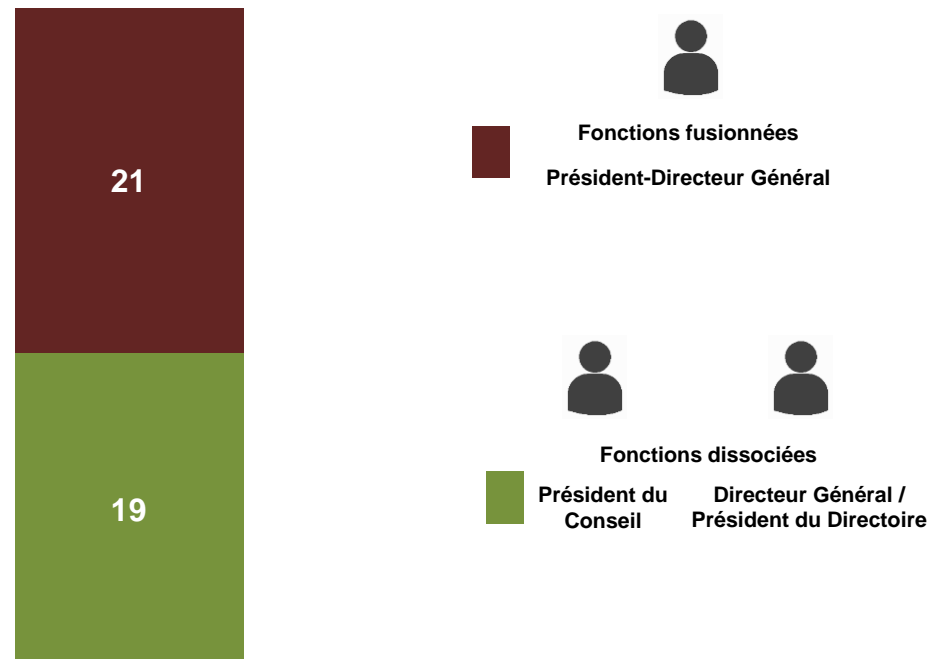
Plus de 70% des Conseils ont au moins 1 administrateur représentant des salariés ou des salariés actionnaires



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

CAC 40

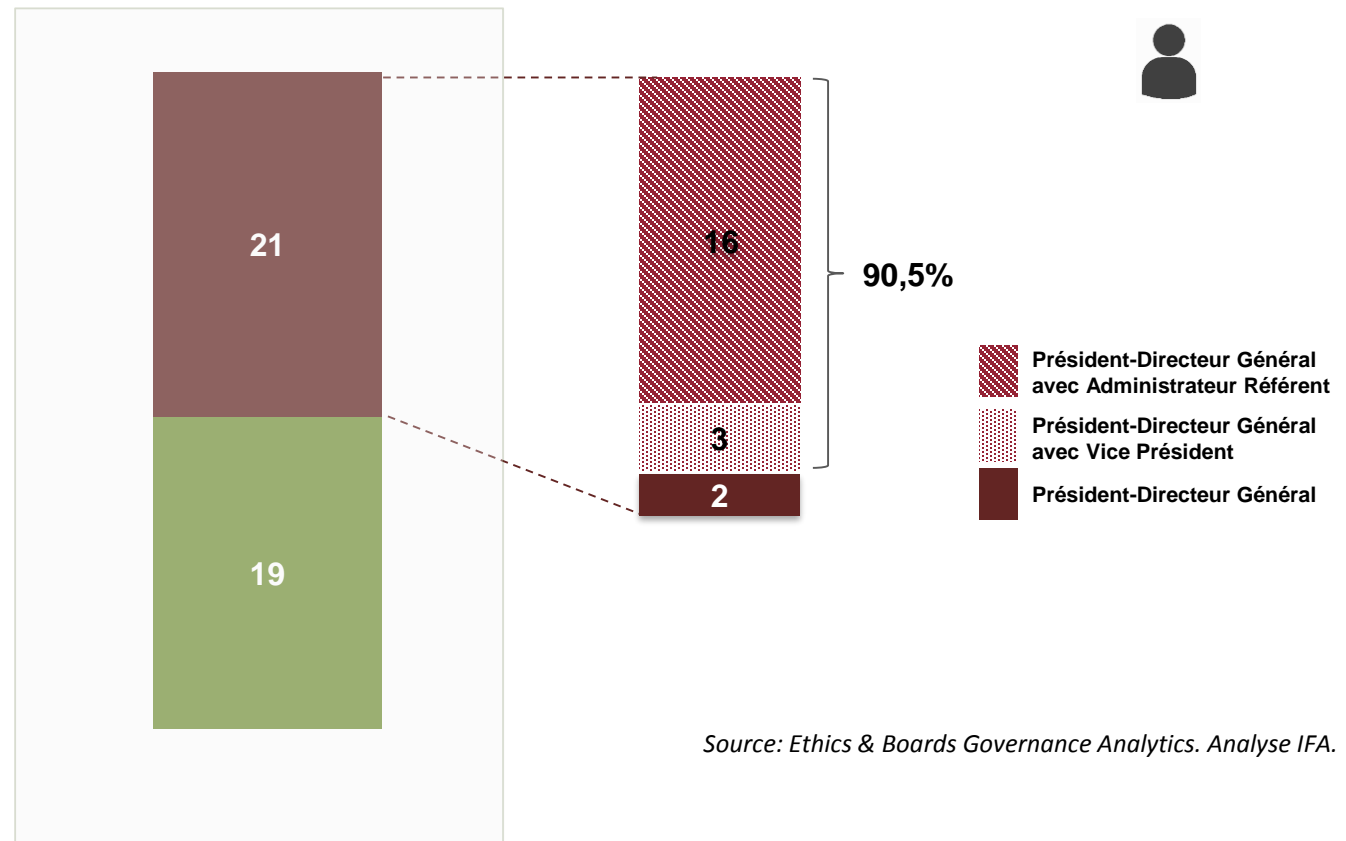
21 conseils, soit plus de la moitié, sont en fonctions fusionnées



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.

CAC 40

**Plus de 90% des Conseils en fonctions fusionnées
ont soit un Administrateur Référent, soit un Vice Président**

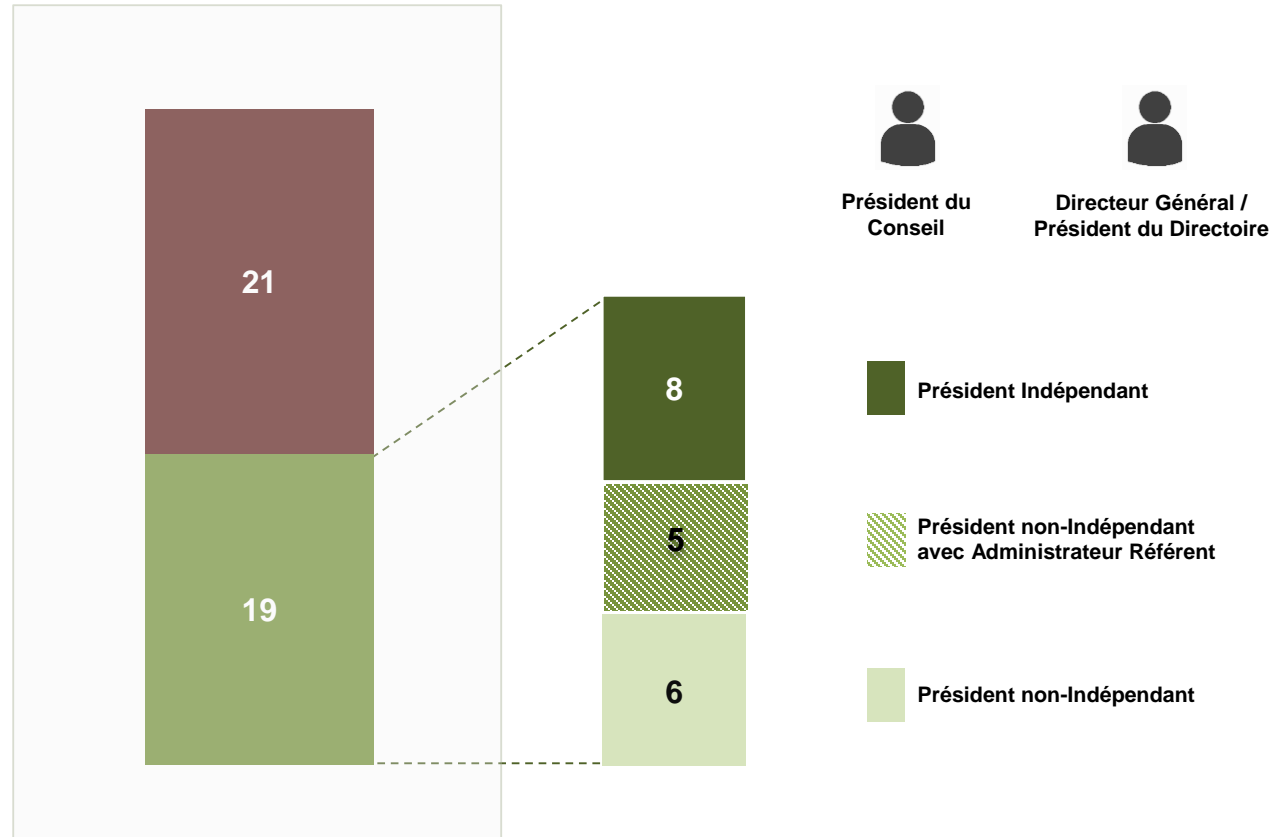


Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.



CAC 40

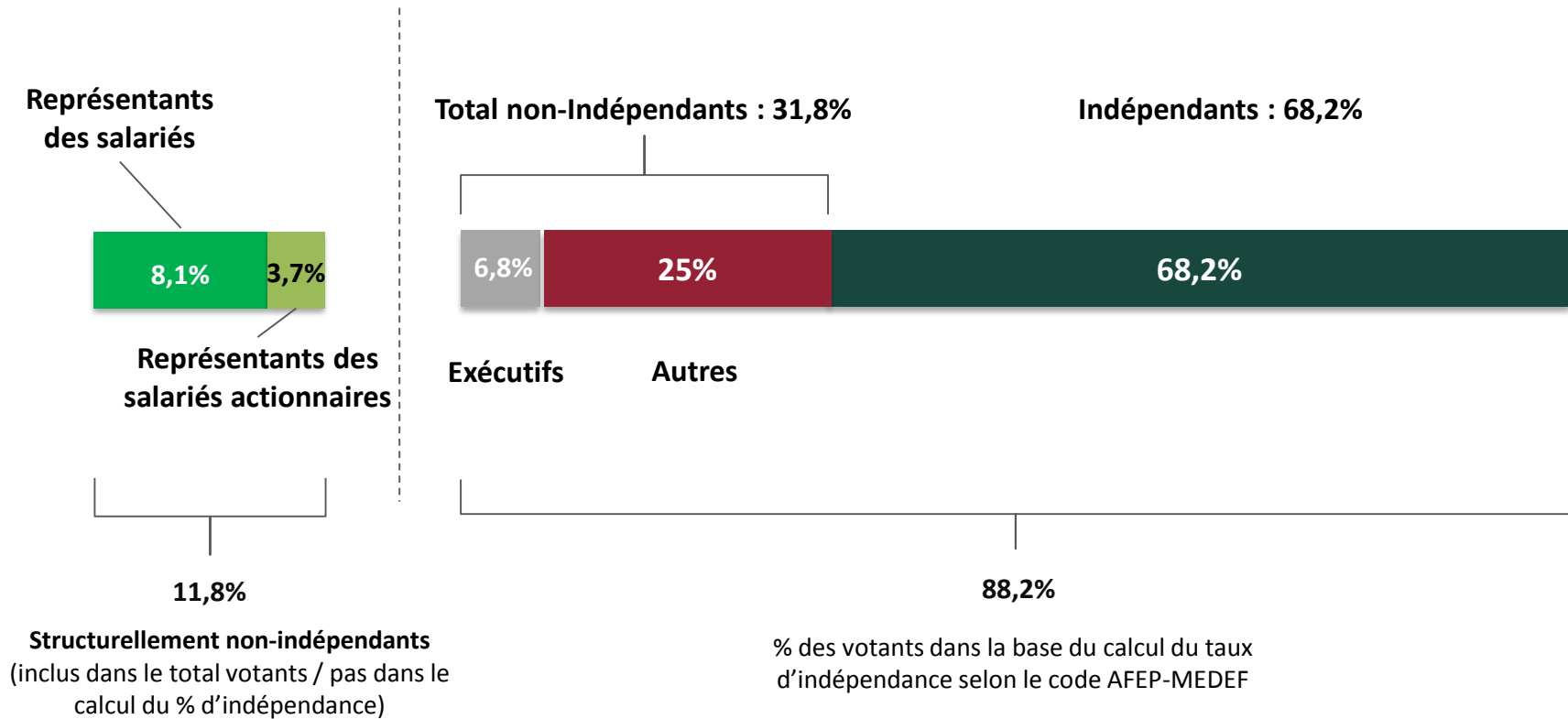
Parmi les Conseils en fonctions dissociées, 8 ont un Président indépendant



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.

CAC 40

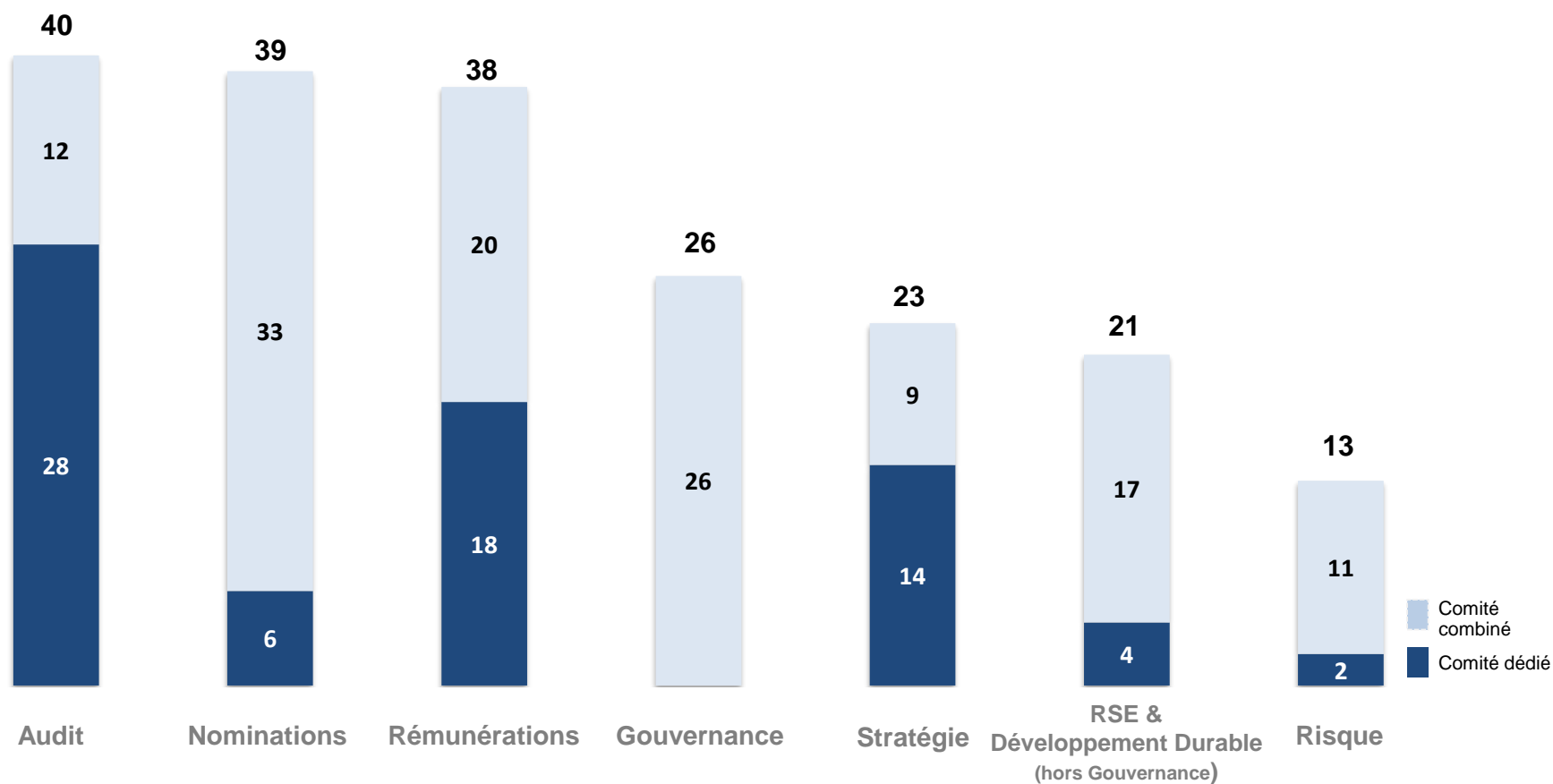
68,2% d'administrateurs indépendants en moyenne dans les conseils



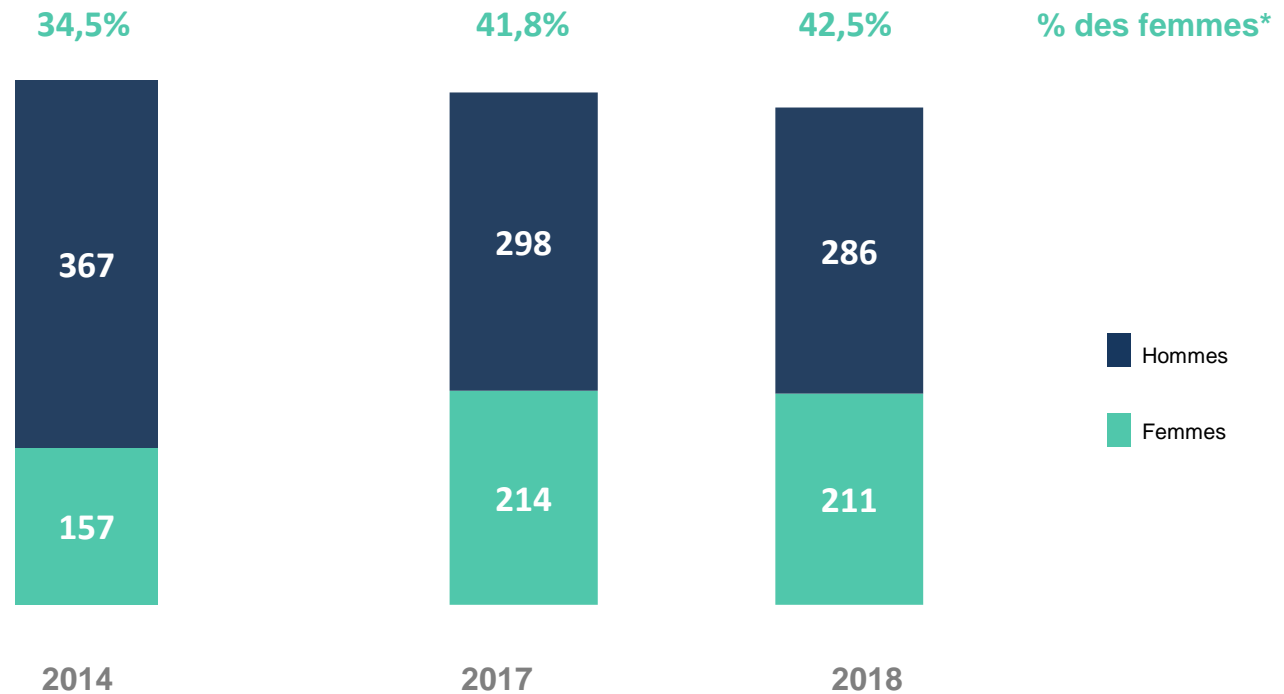
Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.

CAC 40

**Généralisation des Comités d'Audit, des Rémunérations et des Nominations
Développement des Comités traitant de Gouvernance, de Stratégie et de RSE**



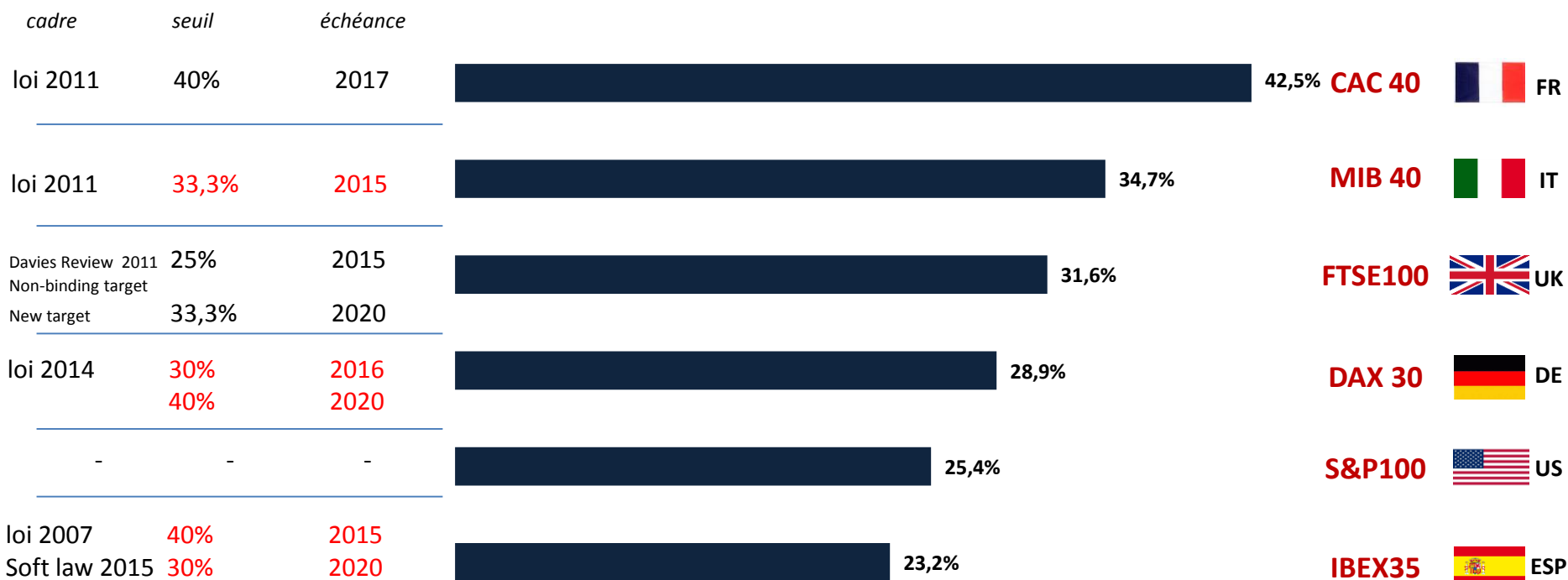
CAC 40
42,5% de femmes dans les Conseils du CAC 40 post-AG 2018



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.
* Femmes élues en AG sur l'ensemble des membres élus en AG.
Données post-AG 2014, 2017 et 15/06/2018

Comparaison internationale

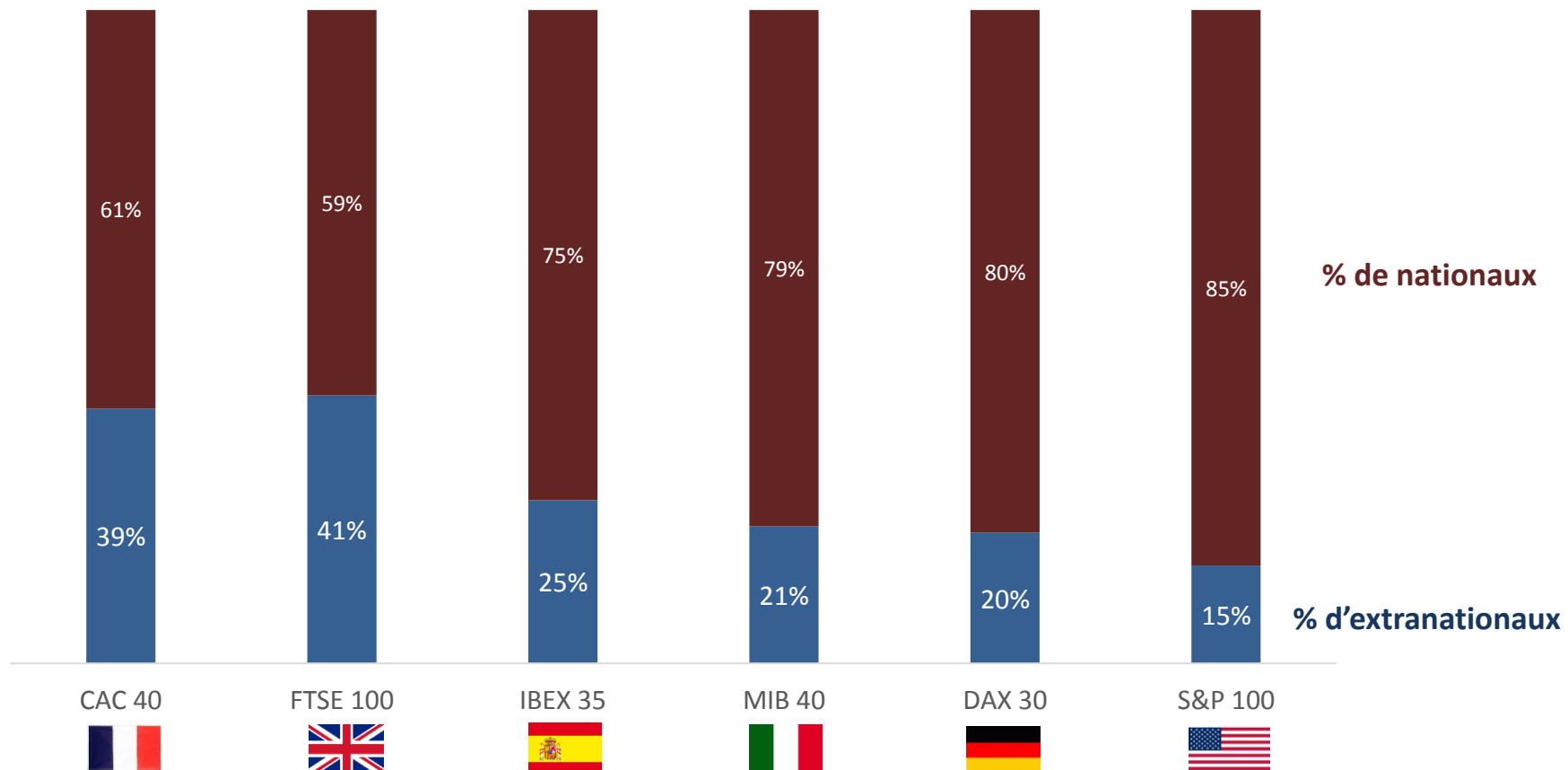
La France se situe au premier rang européen et international en matière de mixité



Comparaison internationale

Les Conseils du CAC 40 dans le peloton de tête de la diversité internationale en Europe

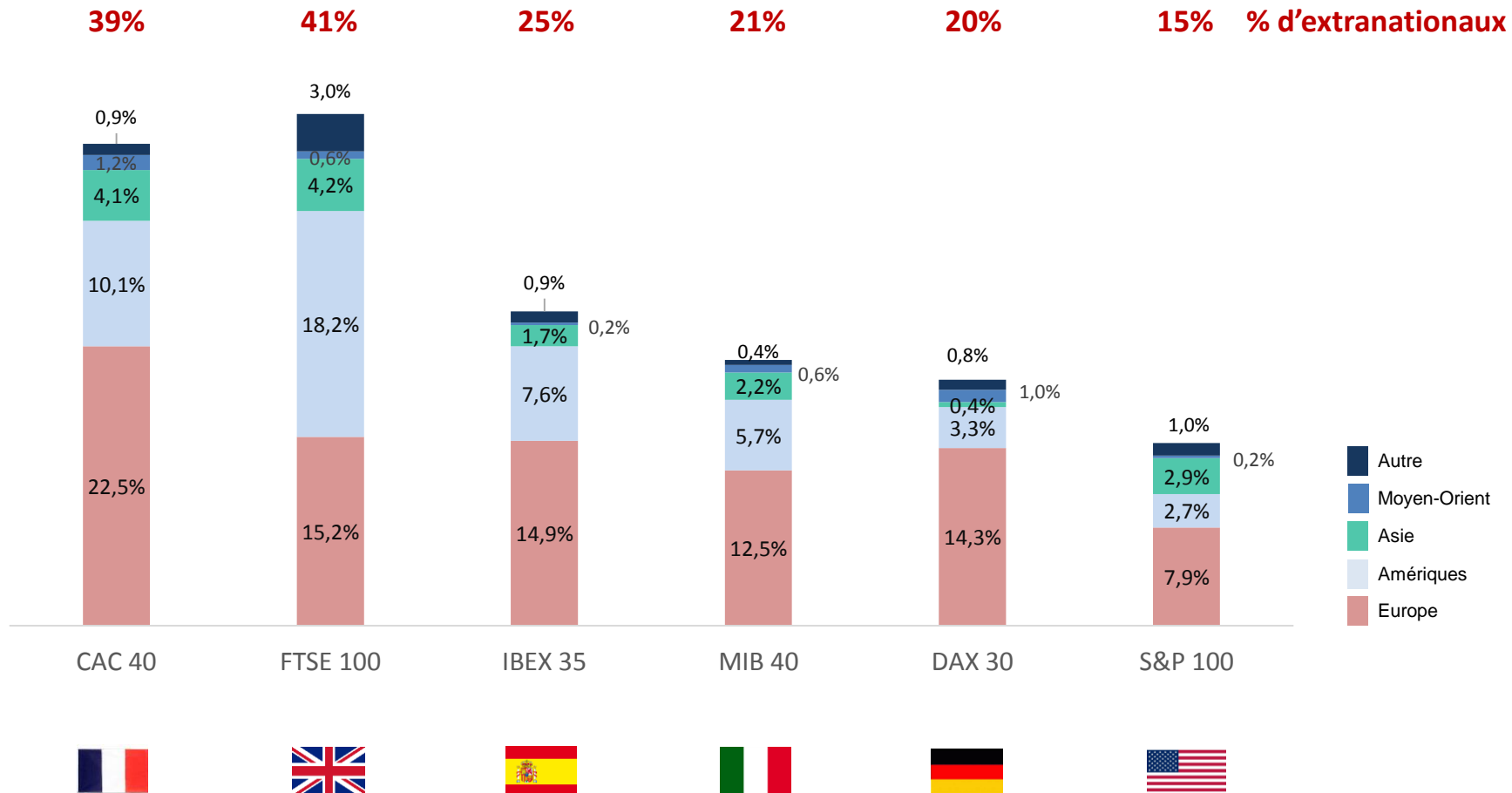
Répartition entre les nationaux et les extranationaux dans les Conseils



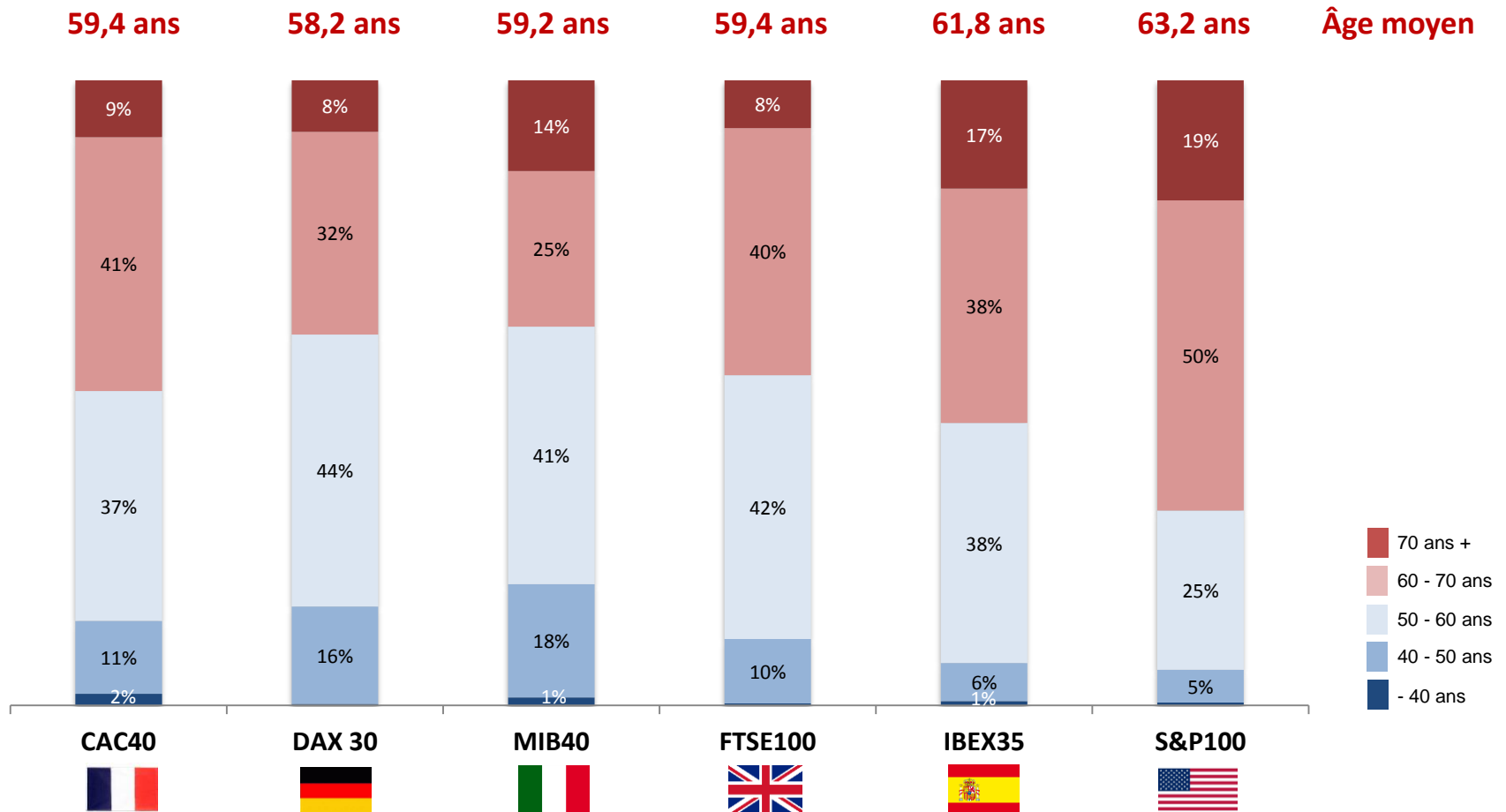
Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

Comparaison internationale

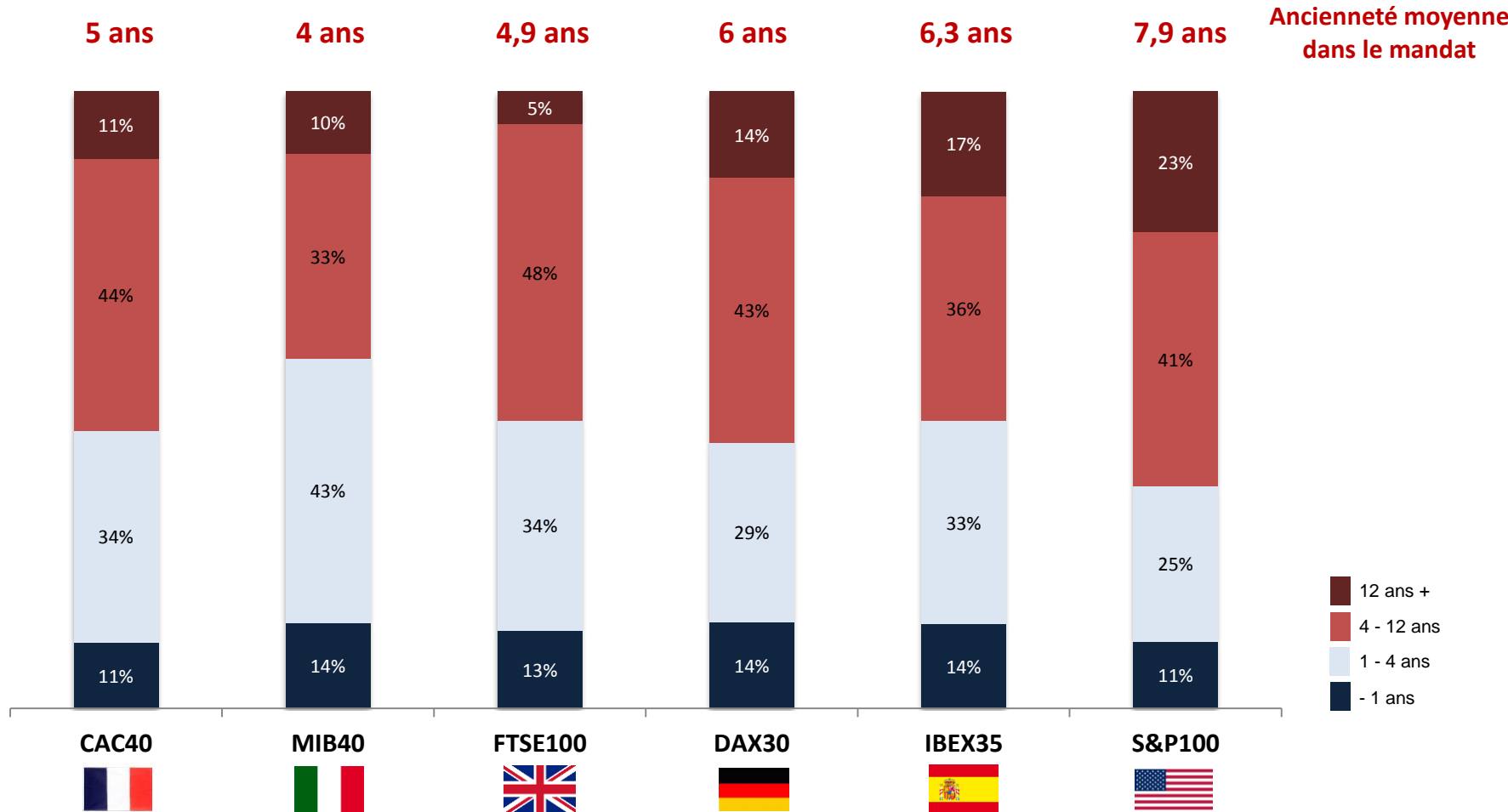
Les Conseils du CAC 40 dans le peloton de tête de la diversité internationale en Europe



Comparaison internationale
La moyenne d'âge dans les Conseils du CAC 40 est inférieure à 60 ans

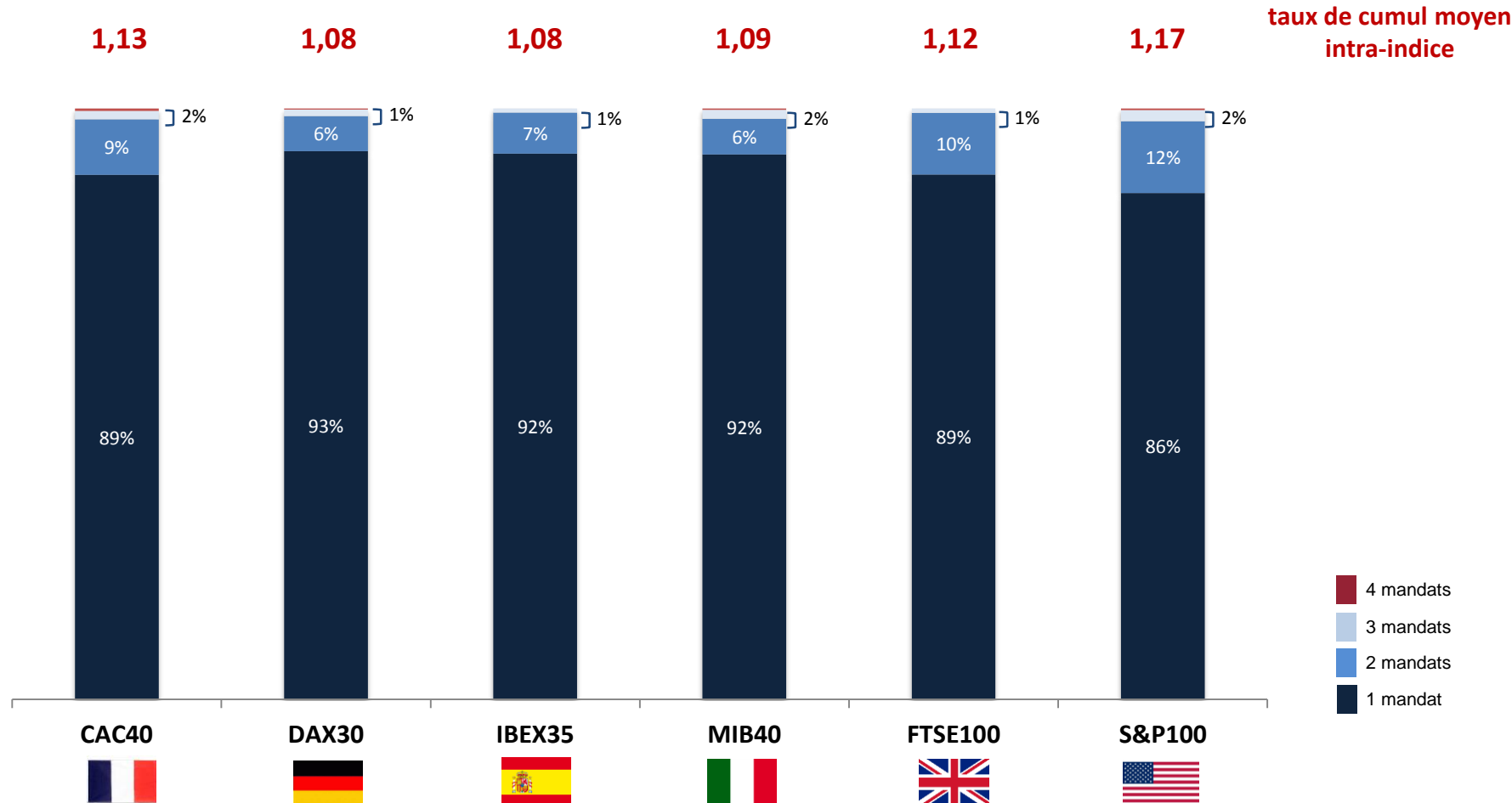


Comparaison internationale
Un bon équilibre de l'ancienneté dans le mandat dans le CAC 40



Comparaison internationale

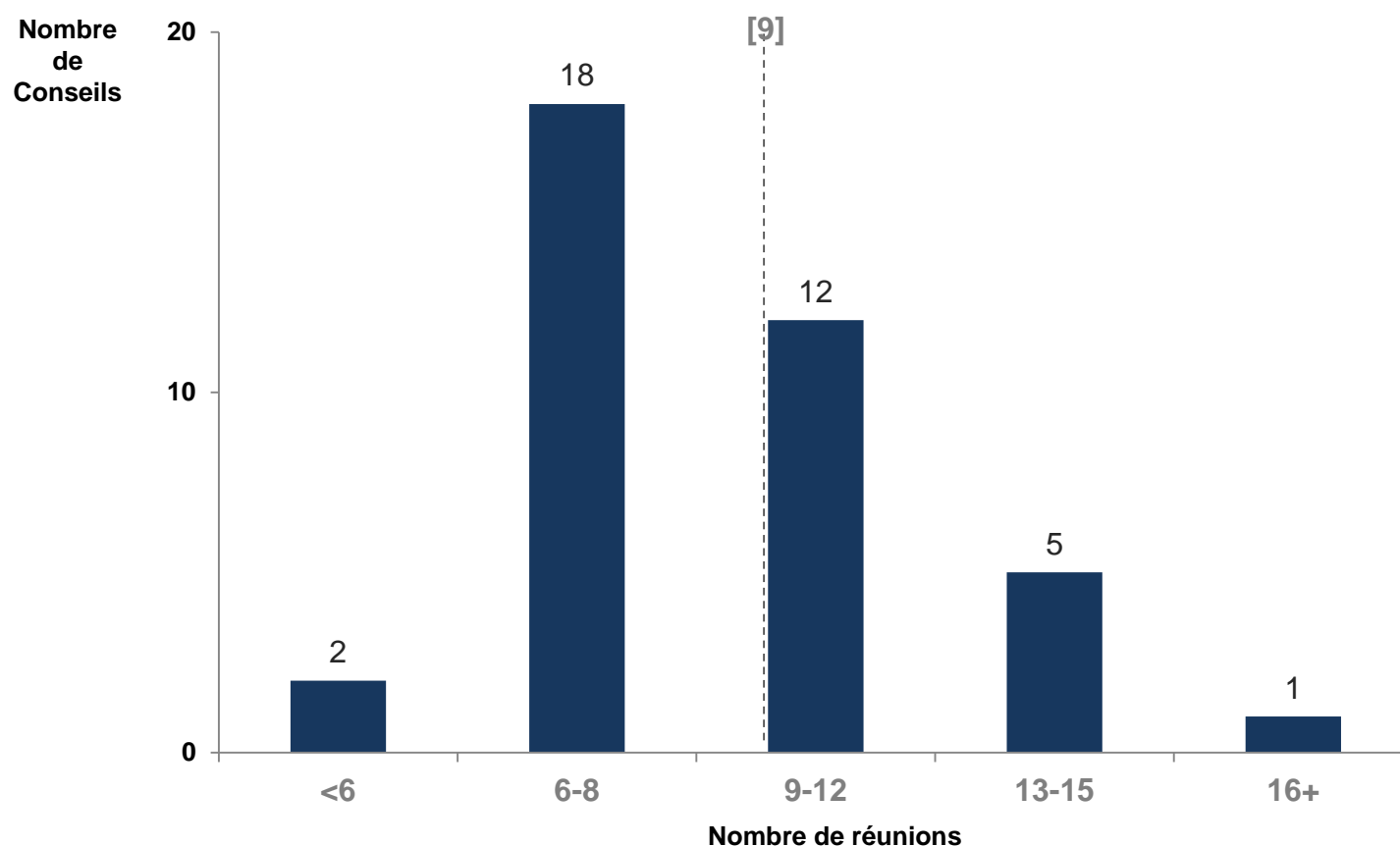
Un faible taux de cumul intra-indice en Europe : ~ 90% d'administrateurs n'ont qu'un mandat



CAC 40
Fonctionnement des Conseils du CAC 40

CAC 40

Les Conseils se sont réunis en moyenne 9 fois* en 2017, hors réunions de comité...

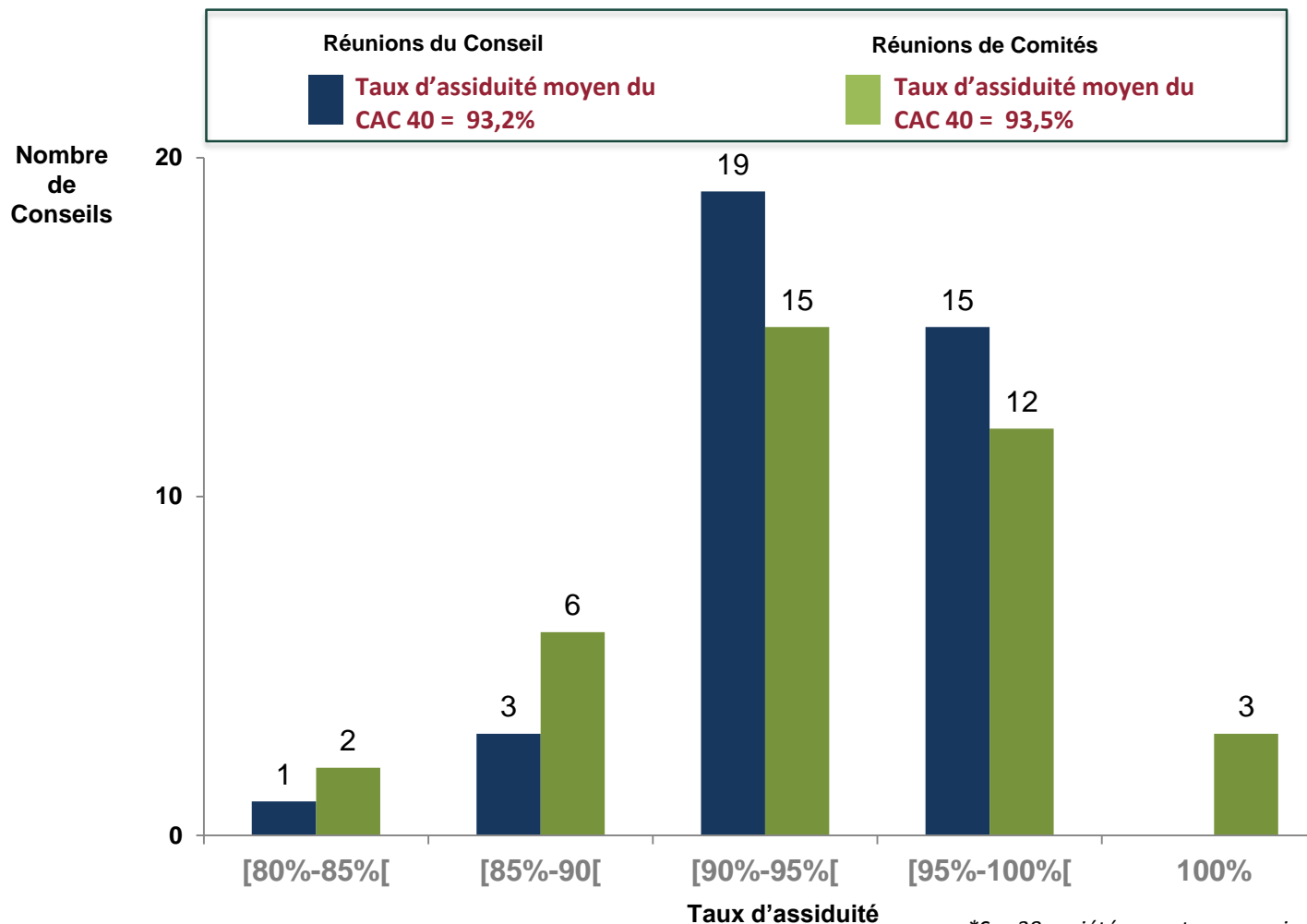


*Sur 38 sociétés ayant communiqué l'information

Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

CAC 40

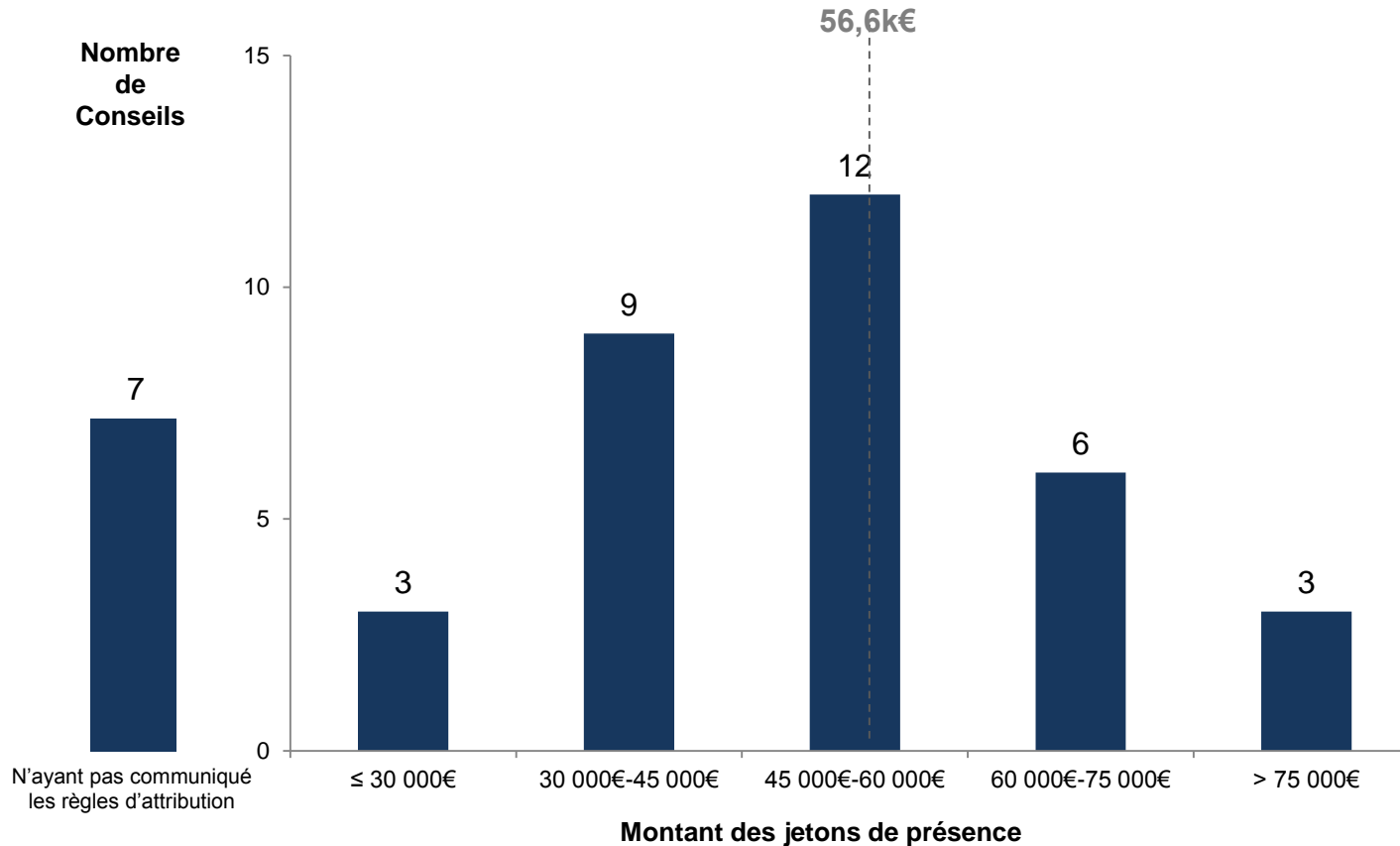
...avec un taux moyen d'assiduité aux réunions de Conseil et de Comités de 93,2% et de 93,5%...



*Sur 38 sociétés ayant communiqué l'information
Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

CAC 40

...et des jetons de présence de base théorique* de 56,6 k€ bruts en moyenne



*Avant CSG/CRDS/prélèvements sociaux et acompte à la source ou retenue à la source pour les résidents étrangers; sur les sociétés précisant les règles d'attribution, avec 100% d'assiduité et hors participation aux travaux de Comités

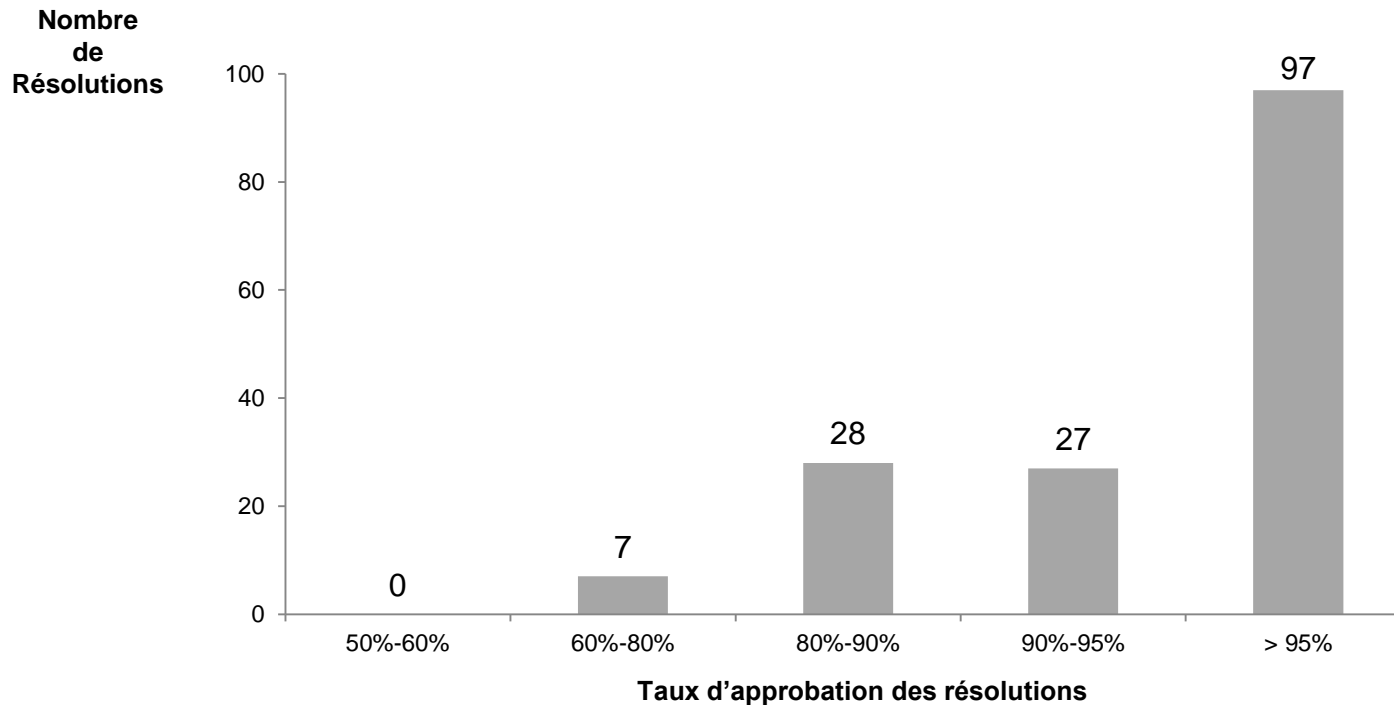
Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

CAC 40

Approbation massive des résolutions de nominations / ratifications / renouvellements en AG 2018

Taux d'approbation moyen du
CAC 40 = 94,01%

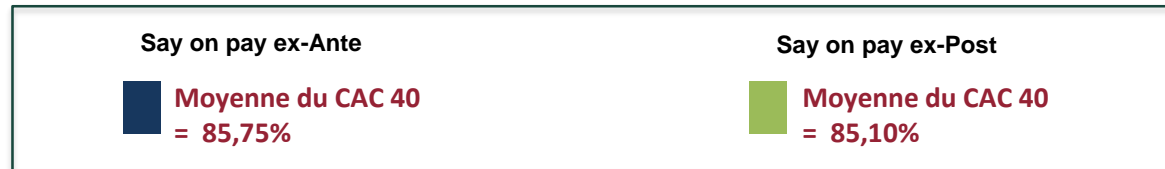
Répartition des résolutions votées selon le taux d'approbation



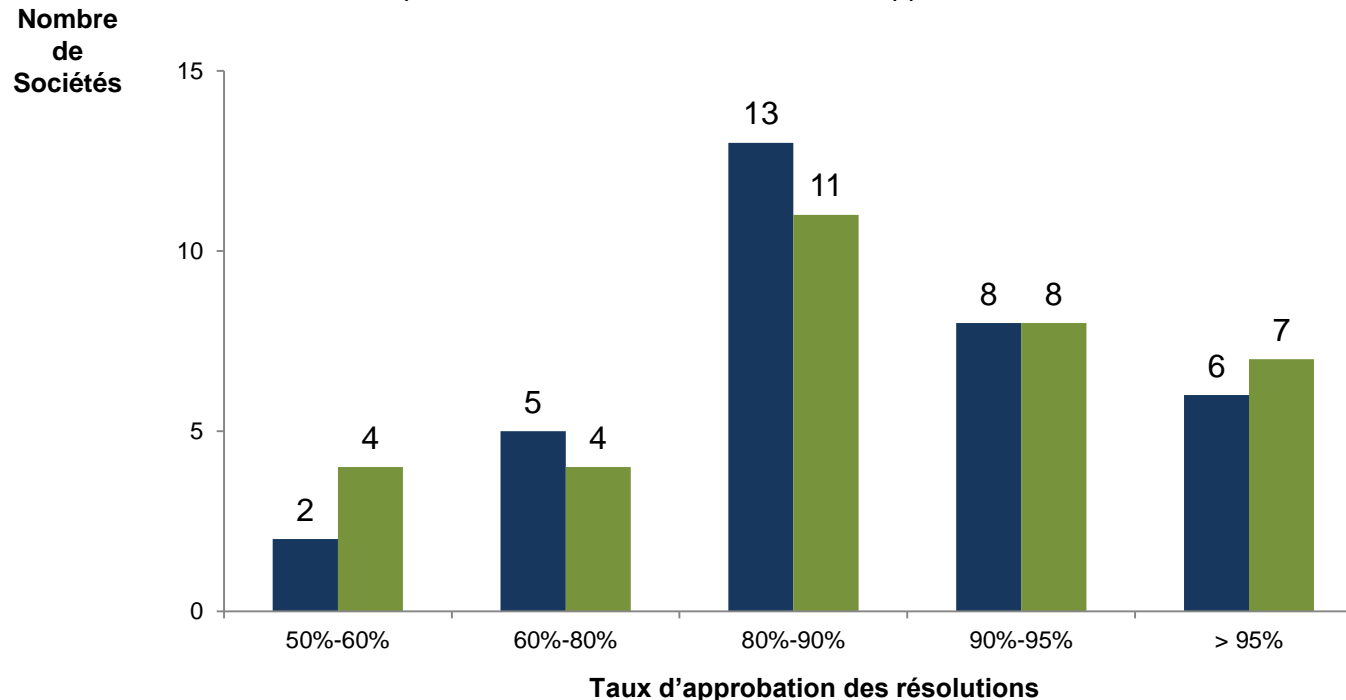
Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.

CAC 40

Les résolutions « say on pay* » 2018 ont été votées à 85,75% (ex-Ante) et 85,10% (ex-Post)



Répartition des sociétés selon le taux d'approbation des résolutions



* Résolutions Say on Pay sur la rémunération des CEO uniquement.

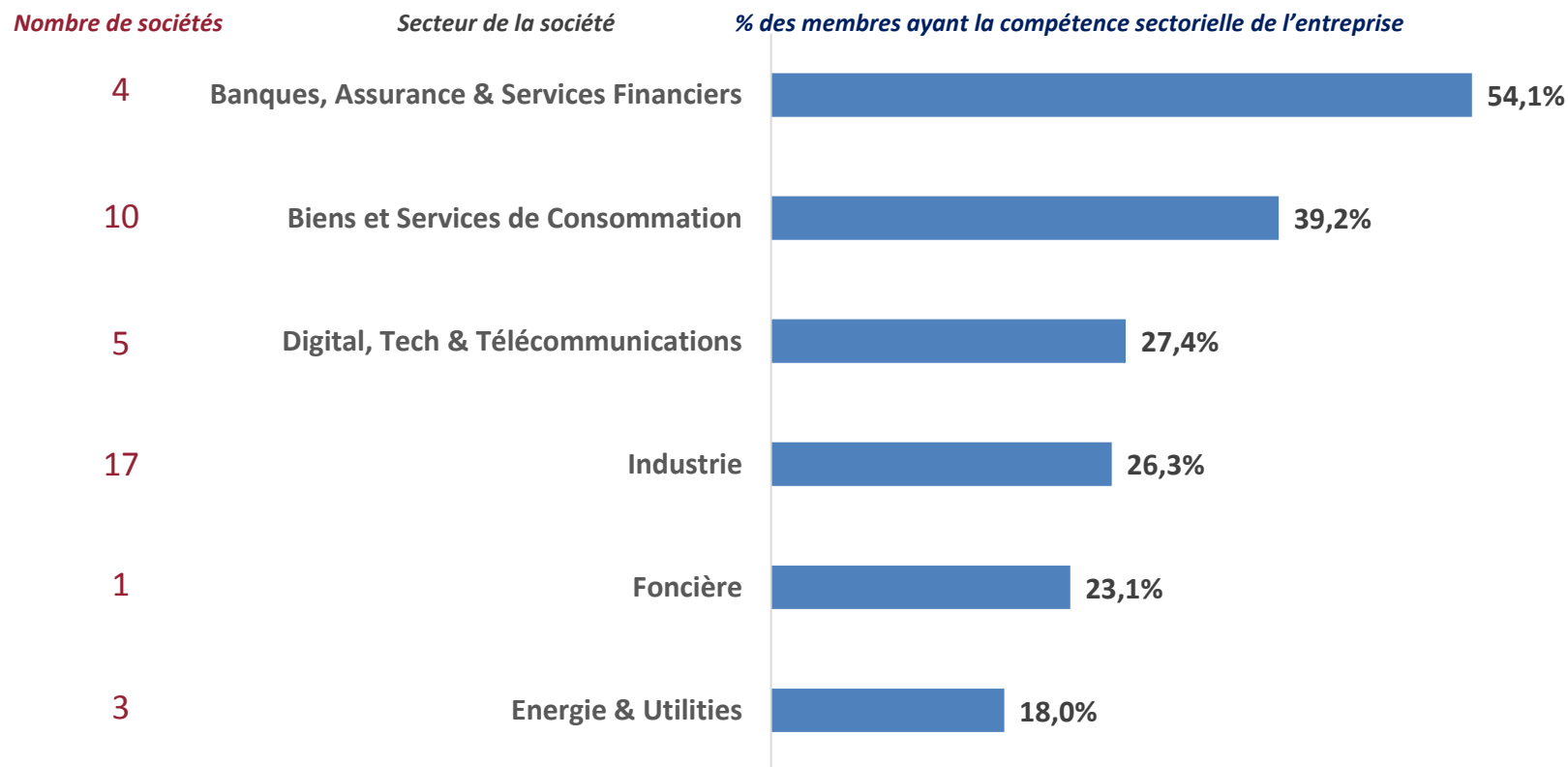
Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.

CAC 40

Cartographie des compétences des membres des Conseils du CAC 40

CAC 40

Environ 1/3 (31,7%) des administrateurs* ont une compétence sectorielle dans le secteur de la société



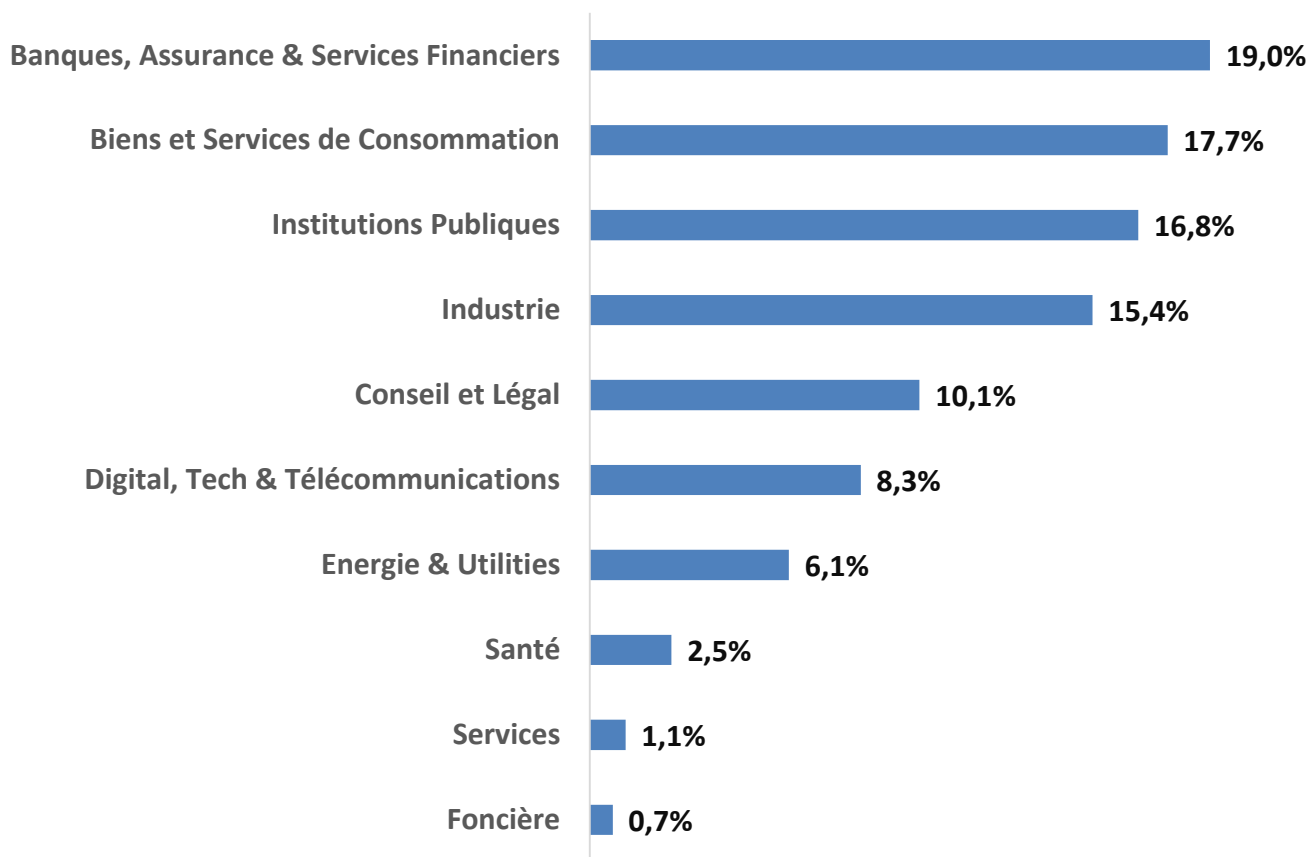
Source: Ethics & Boards Governance Analytics.

* Hors représentants des salariés / représentants des salariés actionnaires

CAC 40

**Les deux compétences sectorielles les plus représentées sont
1/ les Banques, Assurances & Services Financiers 2/ les Biens & Services de Consommation**

Répartition des compétences sectorielles des membres de Conseils



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.

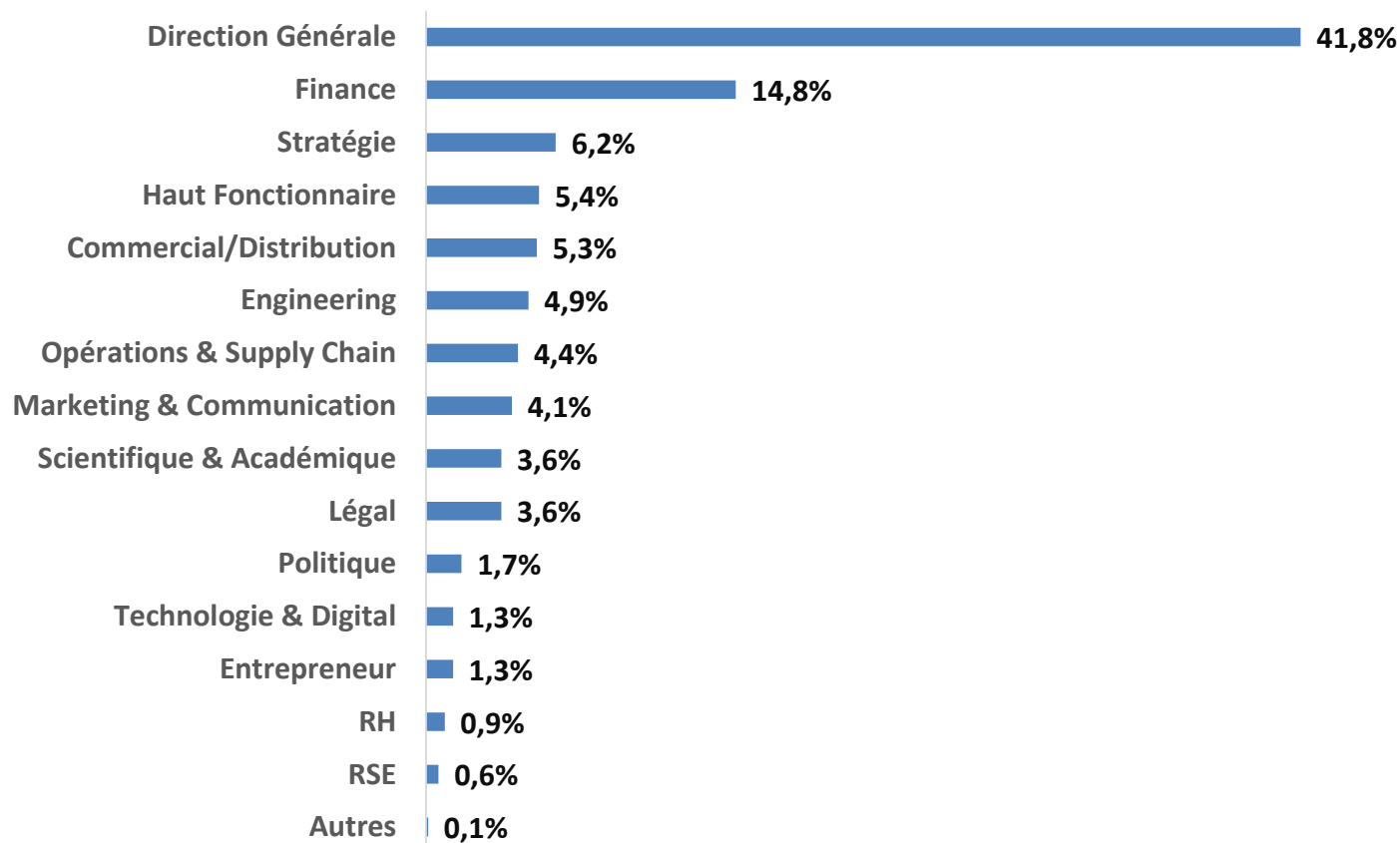
Les 10 macro-secteurs sont sous-divisés en 32 secteurs, cf. nomenclature en annexe.

Analyses hors représentants des salariés / représentants des salariés actionnaires.

CAC 40

**Une diversité de compétences fonctionnelles
mais sous-représentées**

Répartition des compétences fonctionnelles des membres de Conseils



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA.
Analyses hors représentants des salariés / représentants des salariés actionnaires

Annexe

Nomenclature des secteurs utilisés pour l'analyse des compétences (32)

Finance

Banking
Insurance
Financial Services

Public Institutions & Non Profit

Public Institutions
Education
Non Profit

Technology & Telecommunications

IT & Technology
Digital Pure Player
ICT
Telecommunications

Consumer Goods & Services

FMCG
Distribution & Retail
Fashion & Luxury
Food & Beverage
Consumer Services
Hospitality & Tourism
Airlines
Media & Entertainment

Industry

Aerospace & Defense
Automotive
Chemical Industry
Materials
Metal & Mining
Construction
Other Industries

Energy & Utilities

Health

Pharmaceuticals
Healthcare

Consulting & Legal

Consulting
Legal

Services

Transport & Logistics
Other Services

Real Estate

Institut Français des Administrateurs

L'IFA, la maison des administrateurs, a pour mission d'informer, d'organiser la réflexion collective et le partage d'expériences des administrateurs, et de proposer des formations en gouvernance.

L'IFA compte aujourd'hui plus de 3700 adhérents qui contribuent au débat public sur les bonnes pratiques d'une gouvernance au service de la compétitivité.

Les membres de l'IFA exercent des mandats dans des organisations de toutes tailles et de tous secteurs : entreprises cotées ou non, sociétés familiales, sociétés mutualistes, entreprises publiques, associations, fondations....

L'IFA est présent sur l'ensemble du territoire français avec 8 délégations régionales à Paris, Lille, Strasbourg, Lyon, Marseille, Toulouse, Bordeaux et Nantes.

L'IFA est également membre fondateur de la Confédération européenne des associations d'administrateurs (ecoDa).

Site internet : www.ifa-asso.com

Catherine Abonnenc

Directrice Marketing Développement

Institut Français des Administrateurs

11 bis rue Portalis

75008 Paris

Tél. : 01 80 05 62 31

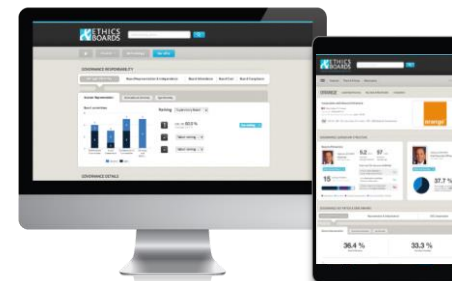
E-mail : catherine.abonnenc@ifa-asso.com

Ethics & Boards

A travers sa Corporate Governance DataPlace™ accessible en ligne, Ethics & Boards suit au quotidien les données de gouvernance de plus de 1 000 sociétés cotées (CAC, SBF120, FTSE, HDAX, FTSE MIB, IBEX, Stoxx Europe 600, AEX, SMI, BEL, LuxX, ISEQ, OMXNordic, DJIA30, S&P, HSI...et Indices sectoriels E&B) et l'actualité de plus de 10 000 administrateur.rices.s en France et à l'international.

Ethics & Boards permet à l'ensemble des parties prenantes de disposer, par ses classements indiciels et sectoriels, des outils d'anticipation, de contrôle et de pilotage de la gouvernance des entreprises pour réduire les risques.

Site internet : www.ethicsandboards.com



Juliette Li

Chief Analyst

Ethics & Boards

52 Boulevard Malesherbes

75008 Paris

Tél. : 01 45 61 66 54

E-mail : jl@ethicsandboards.com