

---

## **SBF 120**

# **Baromètre IFA - Ethics & Boards de la composition des Conseils** *Post-AG 2018\**

**La gouvernance des entreprises françaises, en constante progression,  
se situe en très bonne place dans les comparaisons internationales**

---

\*La constitution de l'indice SBF120 et données des sociétés au 30/09/2018 sauf indication contraire.  
Hors informations AG 2018 d'Eutelsat Communications et Pernod Ricard (AG en novembre 2018)

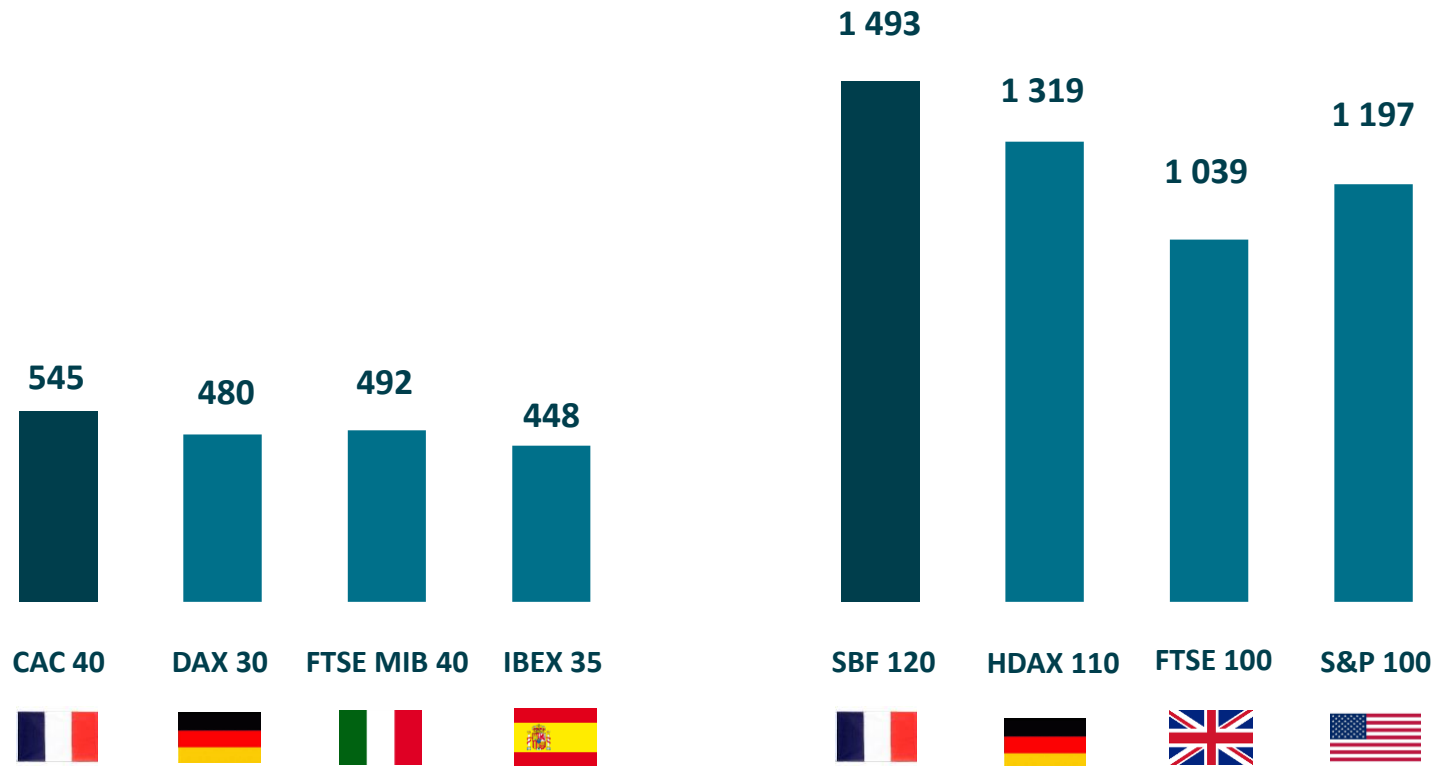
<b>La structure des conseils français très comparable à celle des autres pays</b>	<b>p.3</b>
• Le nombre de mandats d'administrateurs dans les principaux indices internationaux est assez proche	p.4
• La taille des conseils du CAC 40 et du SBF 120 se situe dans la moyenne internationale	p.5
• Les fonctions dissociées sont majoritaires depuis 2016 et toujours en progression	p.6
• 59 % des administrateurs du SBF 120 sont indépendants	p.7
• Les conseils du SBF 120 ont une répartition équilibrée de l'ancienneté dans les mandats	p.8
• Un faible taux de cumul intra-indice dans le SBF 120 qui rejoint les meilleurs standards internationaux	p.9
<b>La France exemplaire en matière de diversité de la composition du conseil</b>	<b>p.10</b>
• La France se situe au 1 <sup>er</sup> rang européen et international en matière de mixité dans les conseils	p.11
• La France se situe en bonne place en matière de représentation des salariés	p.12
- Le nombre des représentants des salariés a triplé depuis 2013	p.13
- Près de 70% des conseils ont atteint le nombre de représentants des salariés requis par la loi Rebsamen	p.14
• Les conseils du SBF 120 sont parmi les plus internationaux	p.15
• Les conseils du SBF 120 sont les plus équilibrés en diversité d'âge	p.17
<b>Un fonctionnement comparable aux autres pays avec une rémunération bien moindre</b>	<b>p.18</b>
• La généralisation des comités clés s'accompagne du développement des comités traitant de gouvernance, éthique, stratégie et RSE	p.19
• Les conseils français se réunissent 9 fois par an en moyenne avec un taux d'assiduité supérieur à 90%	p.20
• Les administrateurs français sont rémunérés en deçà des standards internationaux	p.22
<b>Les compétences des administrateurs nommés plus diversifiées mais des progrès restent à faire</b>	<b>p.23</b>
• Les compétences sectorielles dans la finance et les biens & services de consommation sont les plus représentées	p.24
• Une diversité de compétences fonctionnelles qui restent encore sous-représentées	p.25



# La structure des conseils français très comparable à celle des autres pays

**Comparaison internationale**

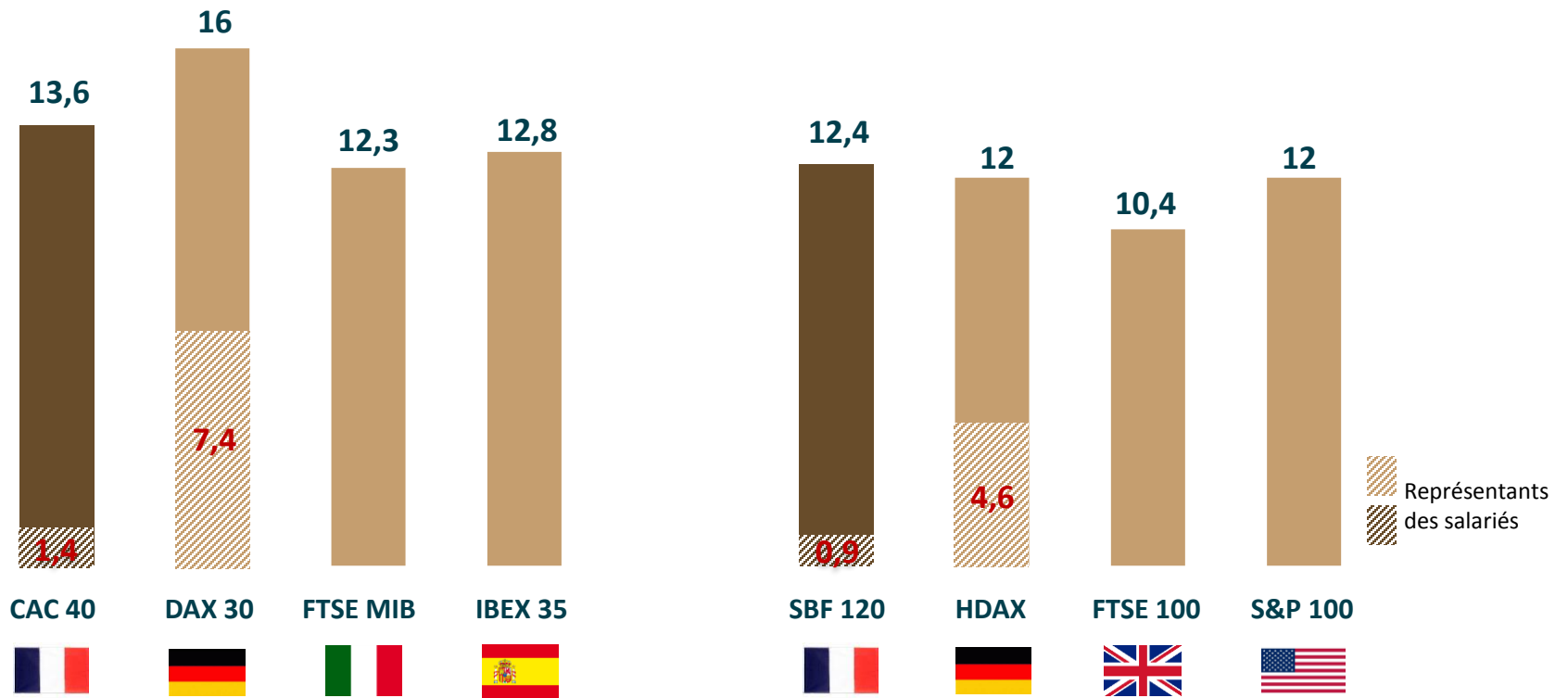
**Le nombre de mandats d'administrateurs dans les principaux indices internationaux est assez proche**



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
Données au 30/09/2018

**Comparaison internationale**

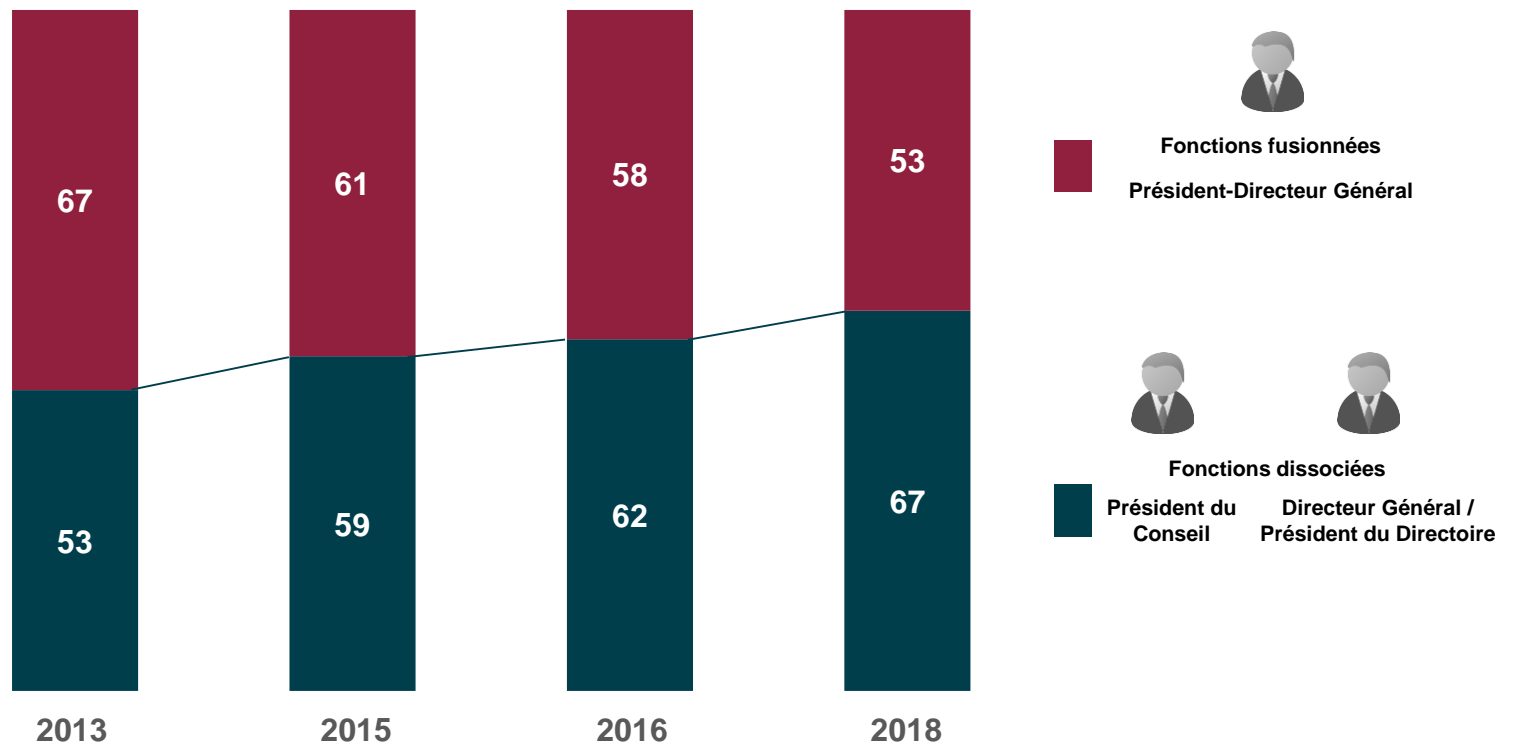
La taille moyenne des Conseils du CAC 40 et du SBF 120 se situe dans la moyenne internationale



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
Données au 30/09/2018

**SBF 120**

**Les fonctions dissociées sont majoritaires depuis 2016 et toujours en progression**

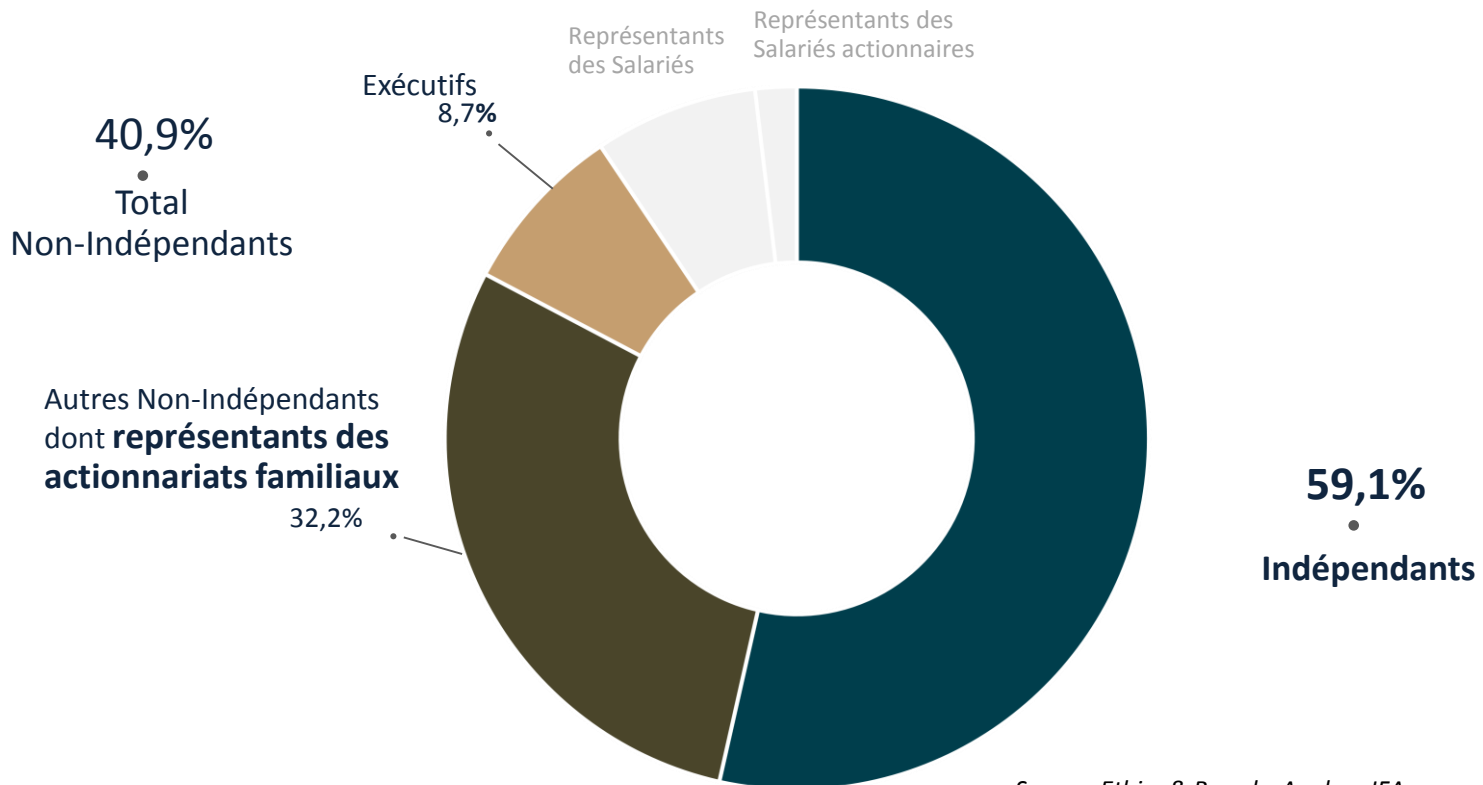


Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
Données 31/12 2013, 2015, 2016 et 30/09/2018.

**SBF 120**

**59 % des administrateurs sont indépendants\***

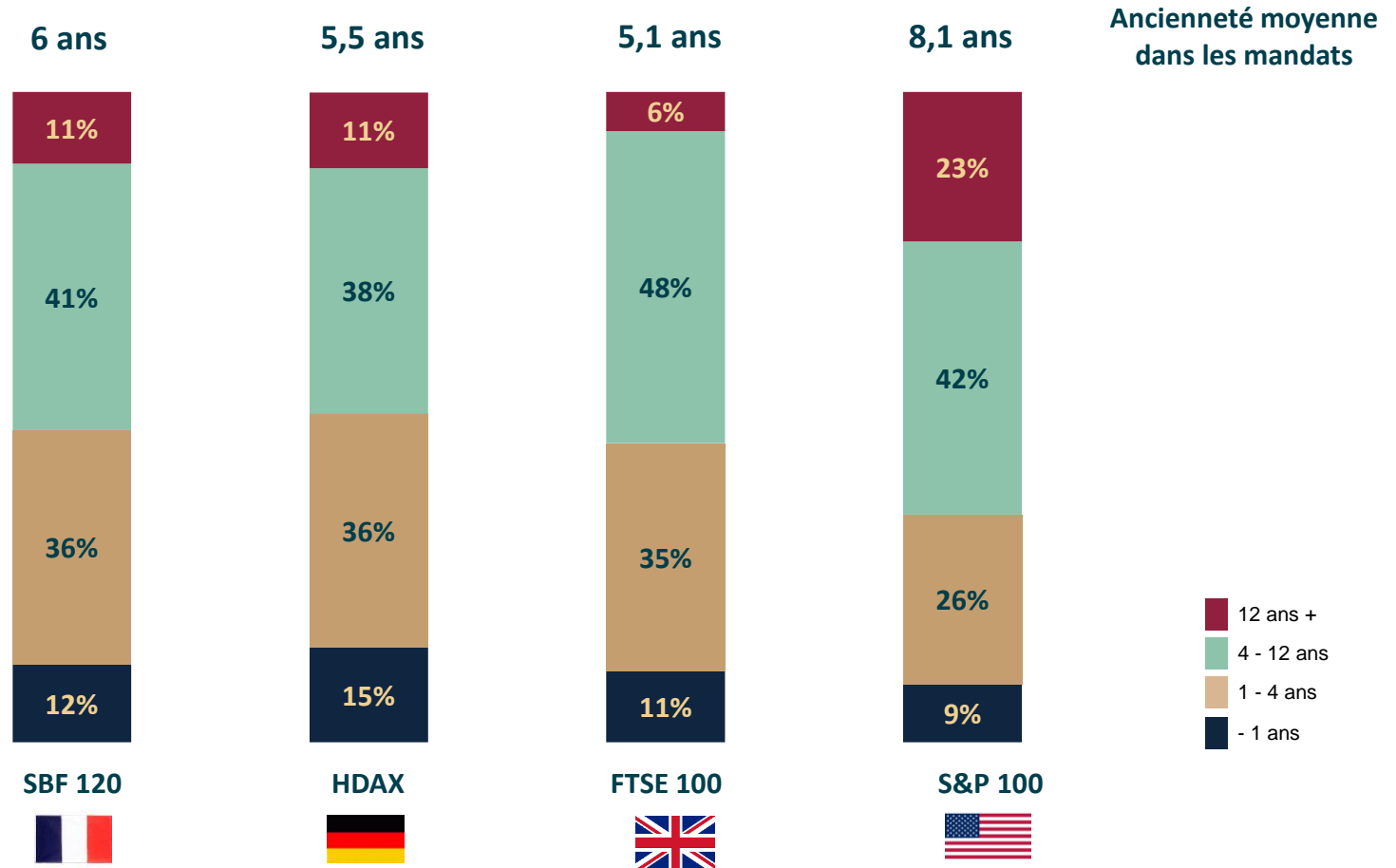
**Structurellement non-indépendants**



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
\* Selon le code AFEP-MEDEF. Données au 30/09/2018

**Comparaison internationale**

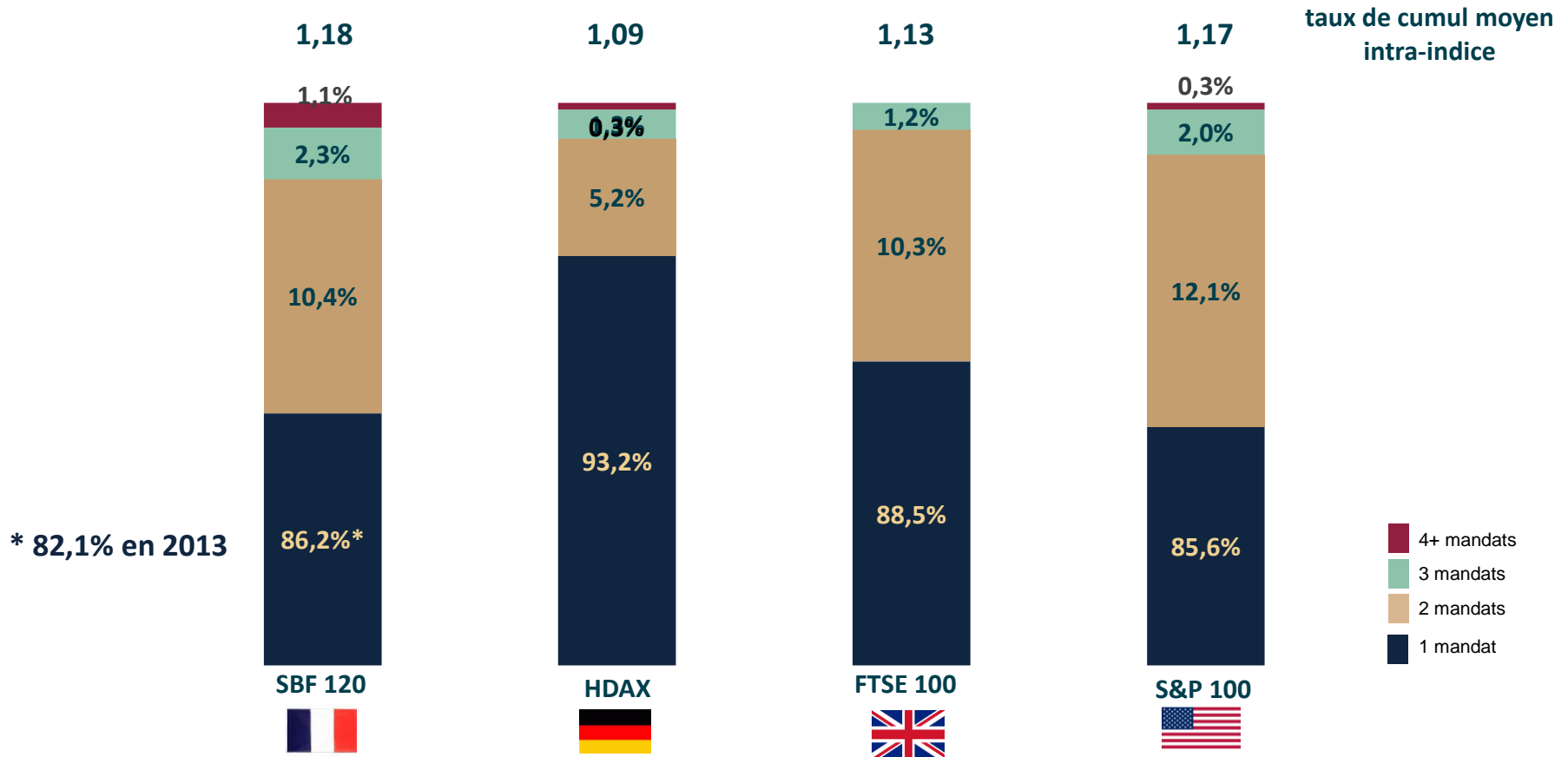
**Les conseils du SBF 120 ont une répartition équilibrée de l'ancienneté dans les mandats**





**Comparaison internationale**

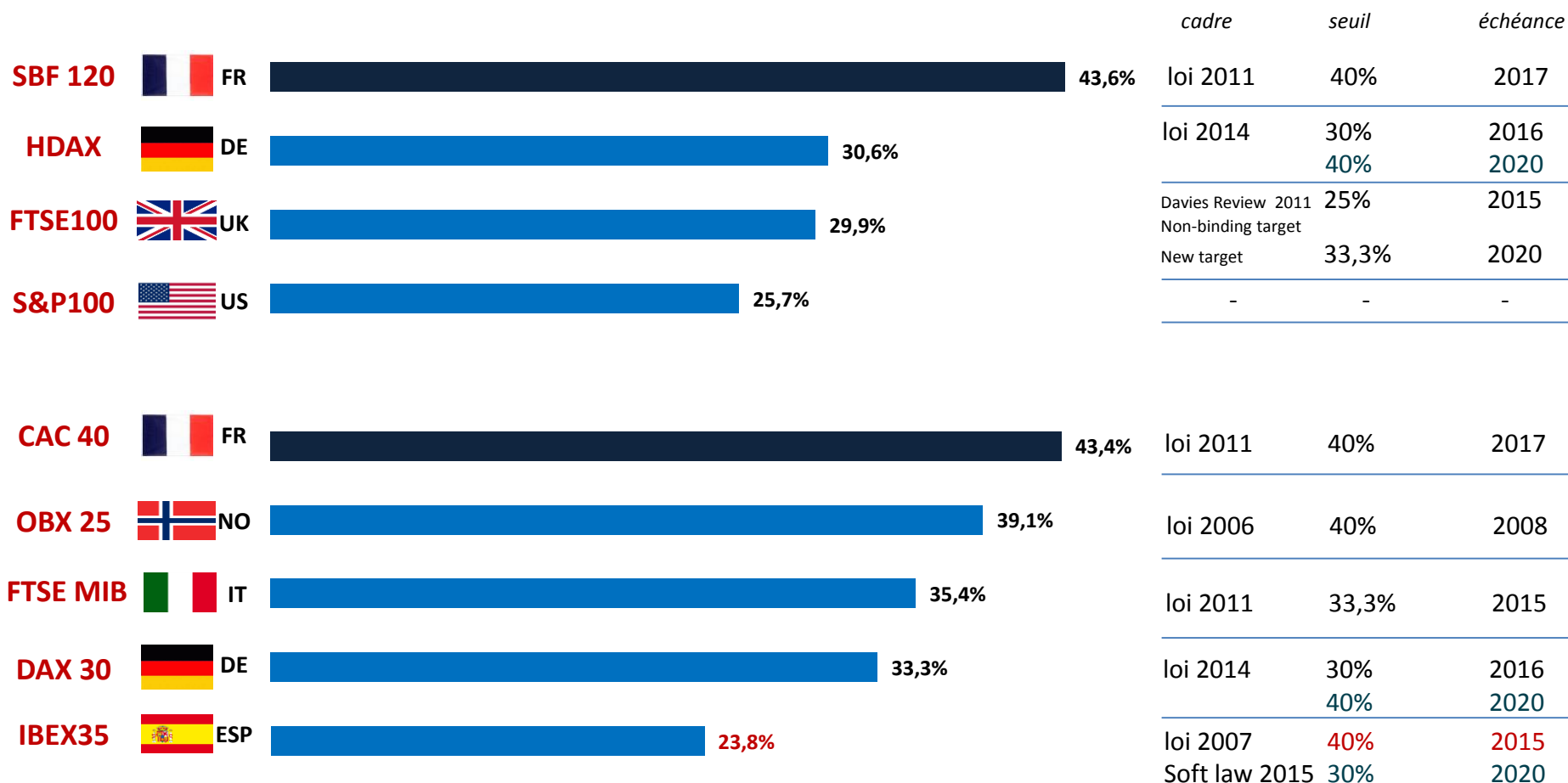
**Un faible taux de cumul intra-indice dans le SBF 120 qui rejoint les meilleurs standards internationaux**



## La France exemplaire en matière de diversité de la composition du conseil

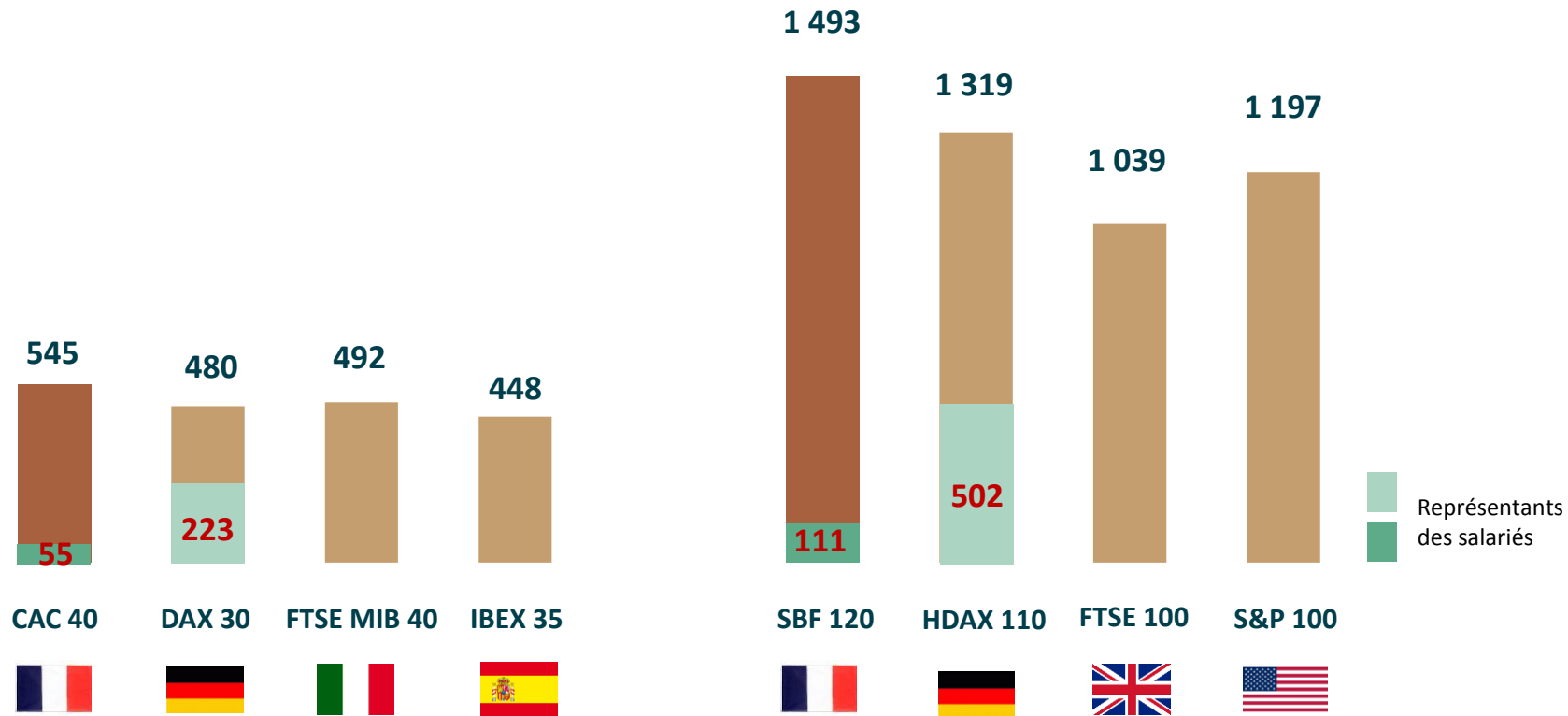
## Comparaison internationale

La France se situe au 1<sup>er</sup> rang européen et international en matière de mixité dans les conseils



**Comparaison internationale**

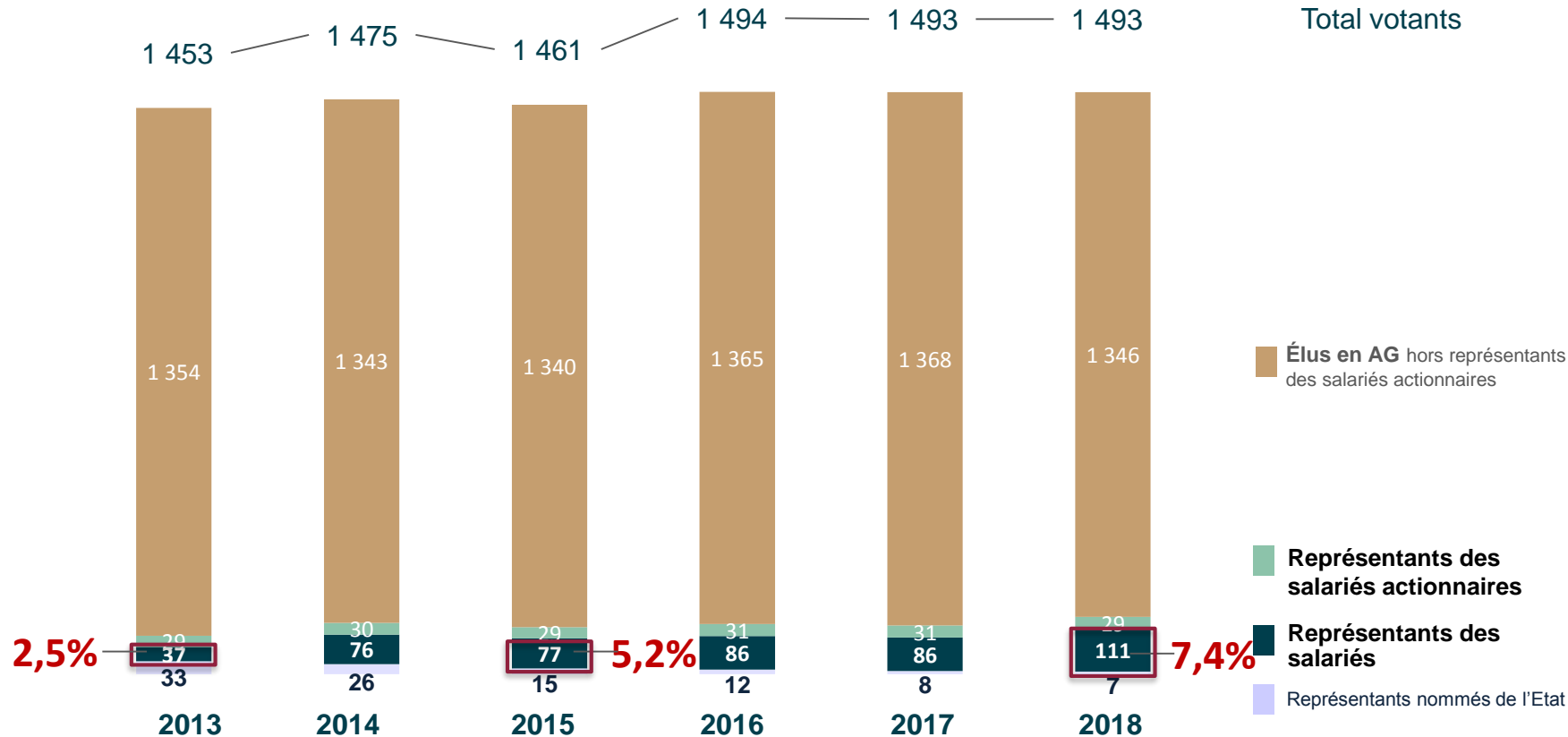
**La France se situe en bonne place en matière de représentation des salariés**



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
Données au 30/09/2018

**SBF 120**

**Le nombre des représentants des salariés a triplé depuis 2013 suite à l'évolution du cadre législatif**








Loi du 14 juin 2013 sur la représentation des salariés dans les conseils avec voix délibérative

Loi Rebsamen du 17 août 2015

Source: Ethics & Boards. Analyse IFA.  
Données 31/12 2013-2016, 31/08/2017, 30/09/2018

**SBF 120**

Près de 70% des conseils ont atteint le nombre de représentants des salariés requis par la loi Rebsamen

Loi Rebsamen			Bilan post-AG 2018	
Nombre d'administrateurs dans le conseil*	Nombre minimum requis de représentants des salariés pour être conforme à la loi	Nombre de sociétés	Nombre de représentants des salariés	Nombre de sociétés
> 12	≥ 	31	≥ 	19
				3
≤ 12	≥ 	71	0	7
			≥ 	47
0			0	19

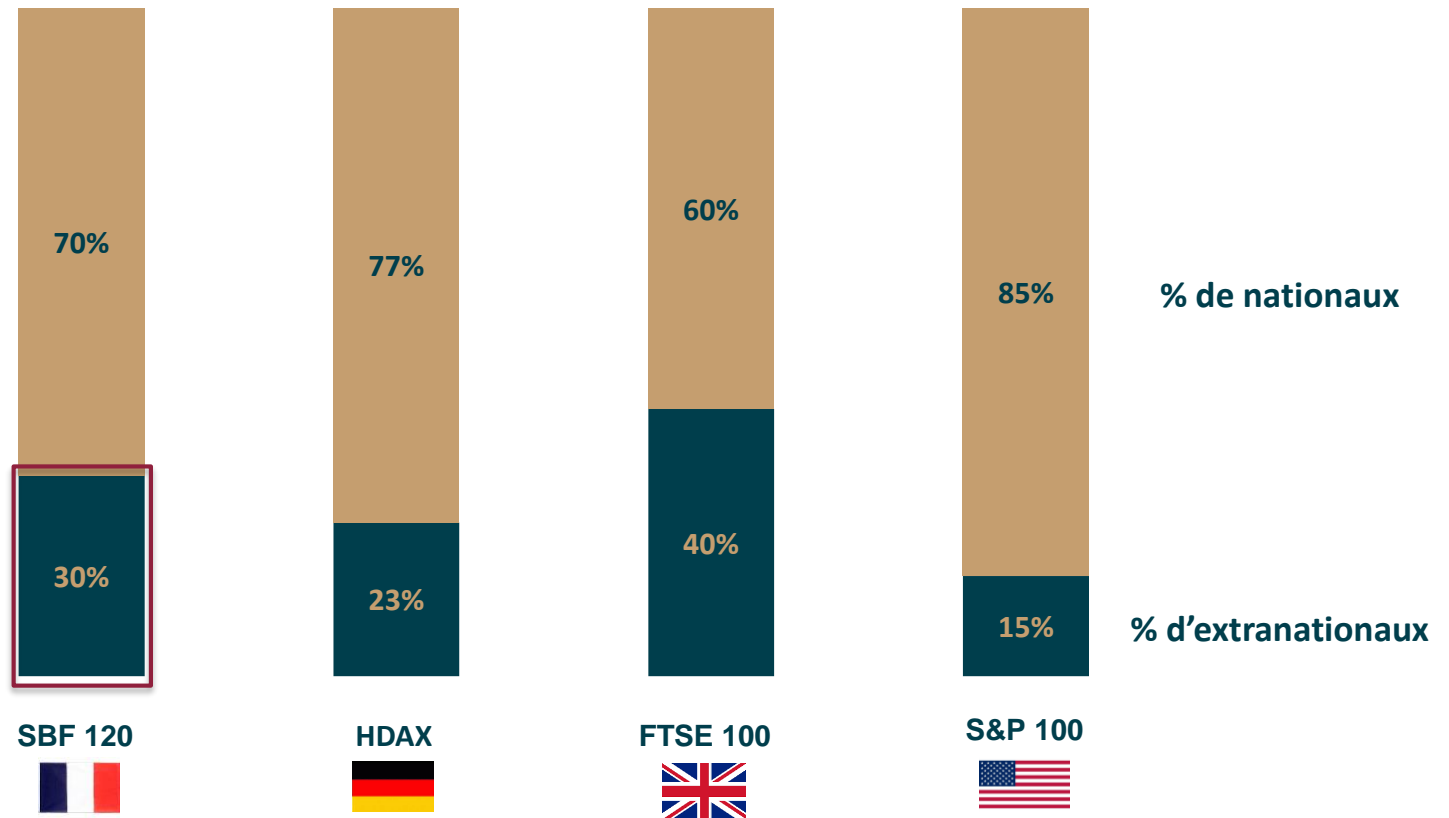
} 69,5%

< 5 000 salariés en France et à l'étranger ou < 1 000 en France	Non soumises à la loi	15
Sociétés étrangères		10

Source: Ethics & Board. Analyse IFA.  
\*Hors représentants des salariés.  
Données au 30/09/2018

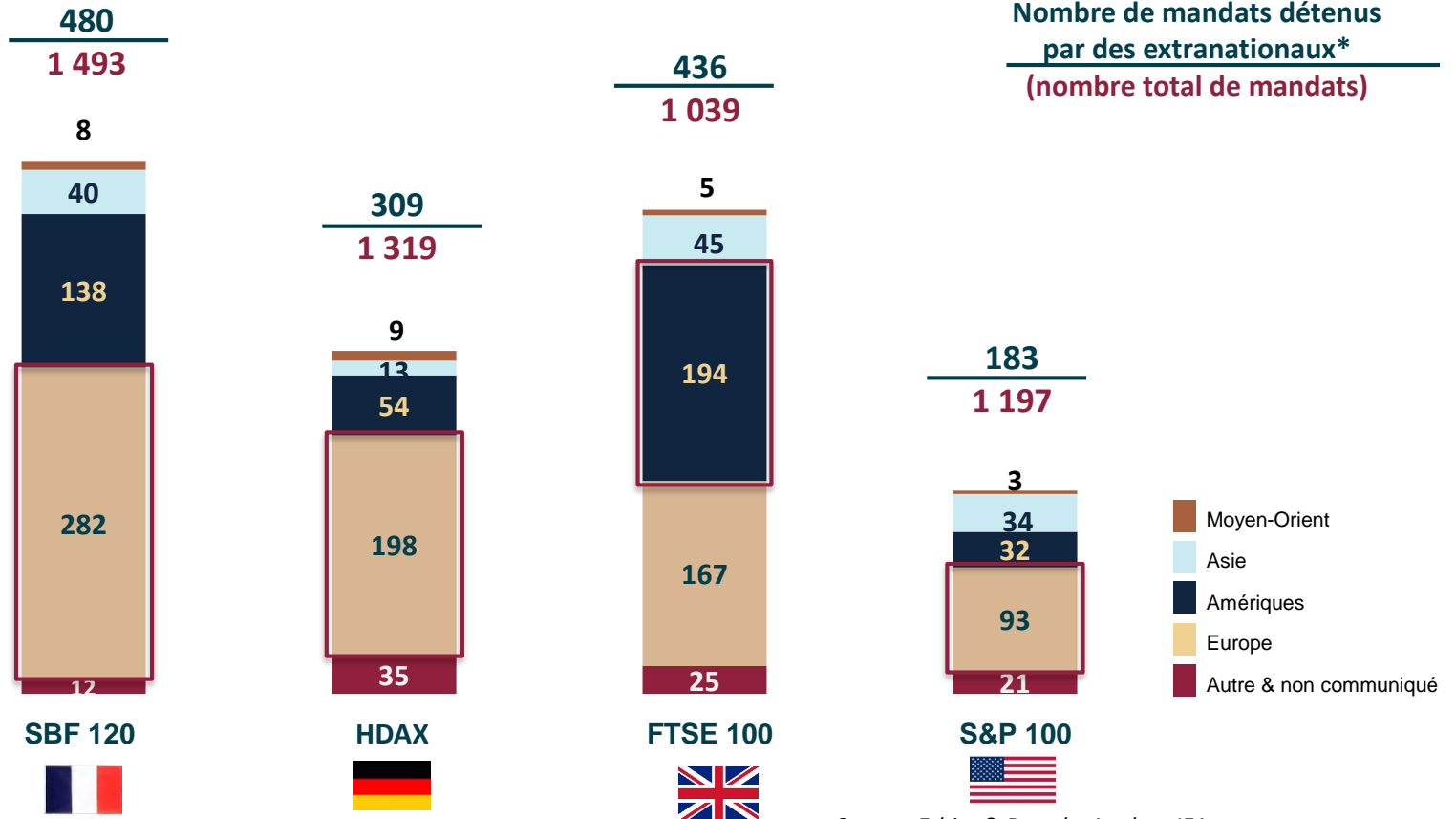
**Comparaison internationale**  
**Les conseils du SBF 120 sont parmi les plus internationaux**



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
Données au 30/09/2018

### Comparaison internationale

Des Européens majoritaires parmi les extranationaux dans les conseils sauf pour le FTSE 100



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA

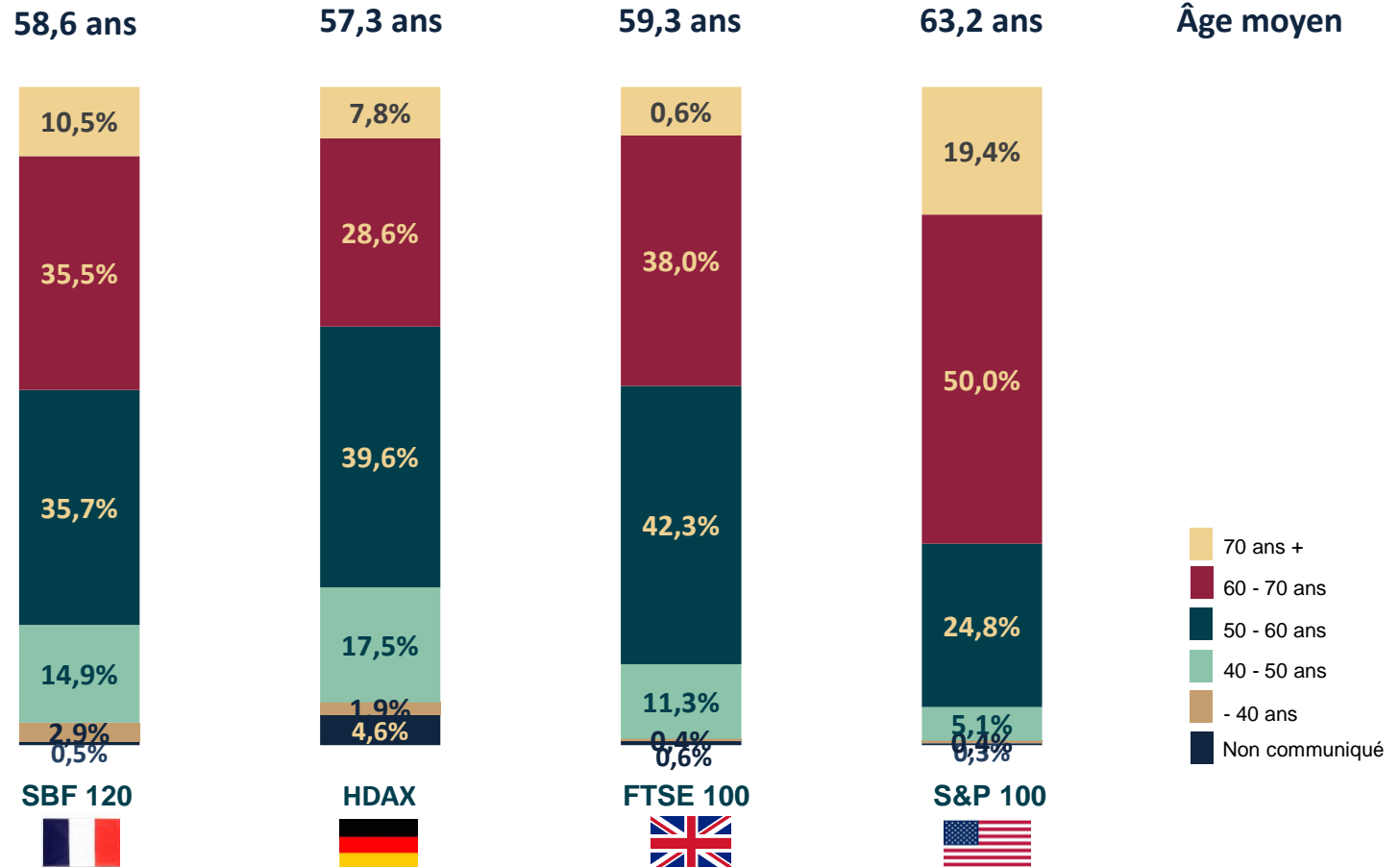
\* Y compris des ressortissants de double-nationalités

Données au 30/09/2018



### Comparaison internationale

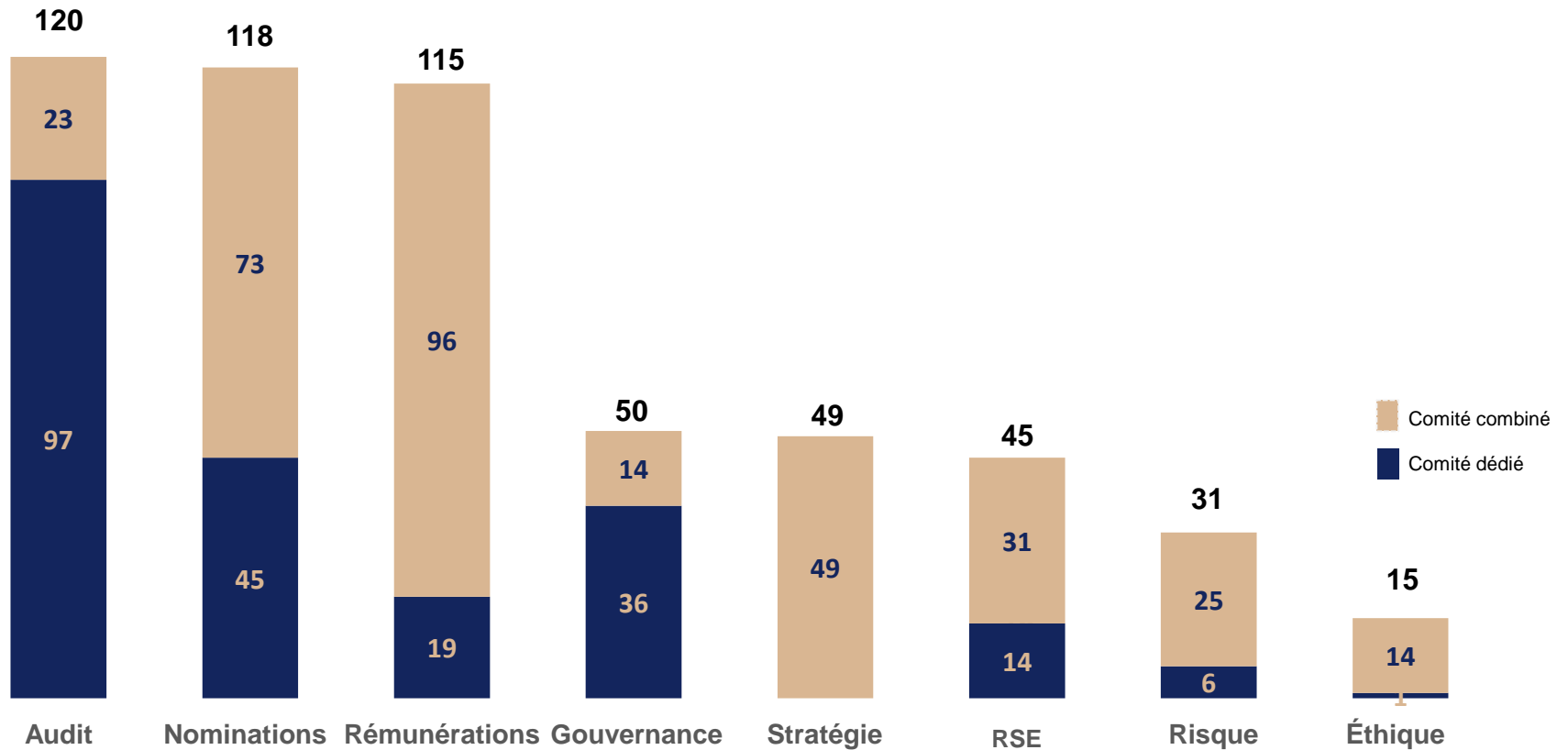
Les conseils du SBF 120 sont les plus équilibrés en diversité d'âge



Un fonctionnement comparable aux autres pays  
avec une rémunération bien moindre

**SBF 120**

**La généralisation des comités clés d'audit, des rémunérations et des nominations s'accompagne du développement des comités traitant de gouvernance, d'éthique, de RSE et de risque**

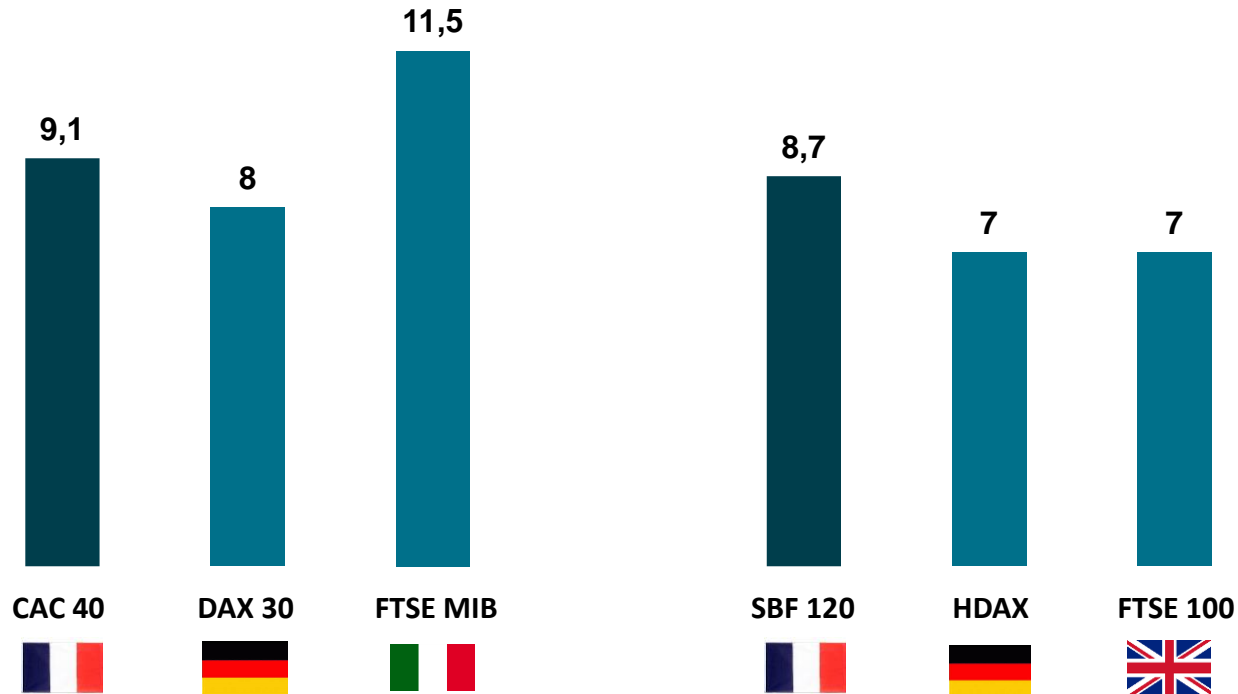


Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
Données au 30/09/2018

**Comparaison européenne**

**Les conseils français se réunissent 9 fois par an en moyenne...**

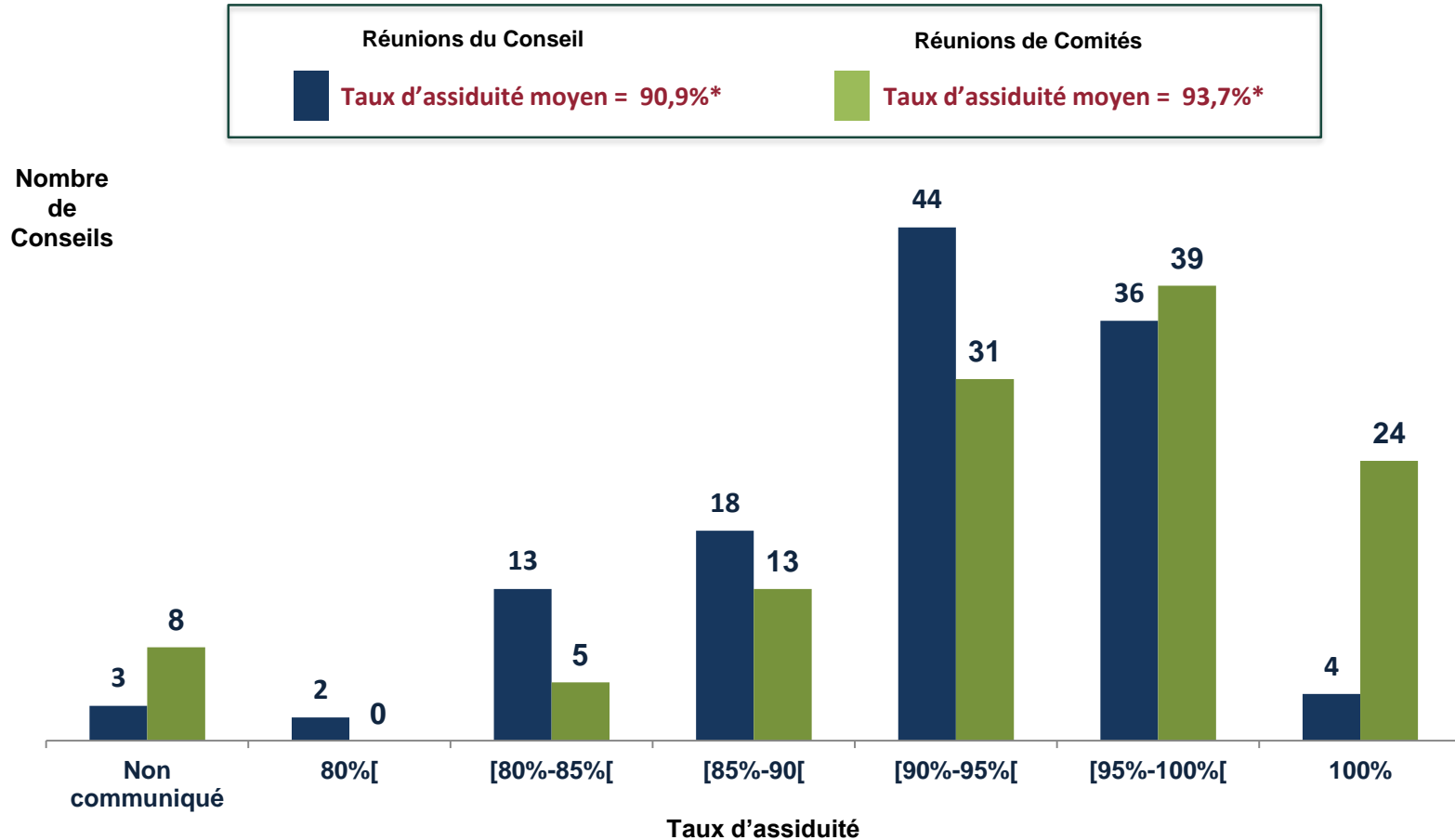
*Nombre de réunions du Conseil (hors Comités) en 2017*



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA  
 Nombre de sociétés n'ayant pas communiqué les informations : CAC 40 : 2; FTSE MIB : 1; DAX 30 : 0, SBF 120 : 6, HDAX : 0; FTSE 100 : 1. Données des rapports annuels 2017.

### SBF 120

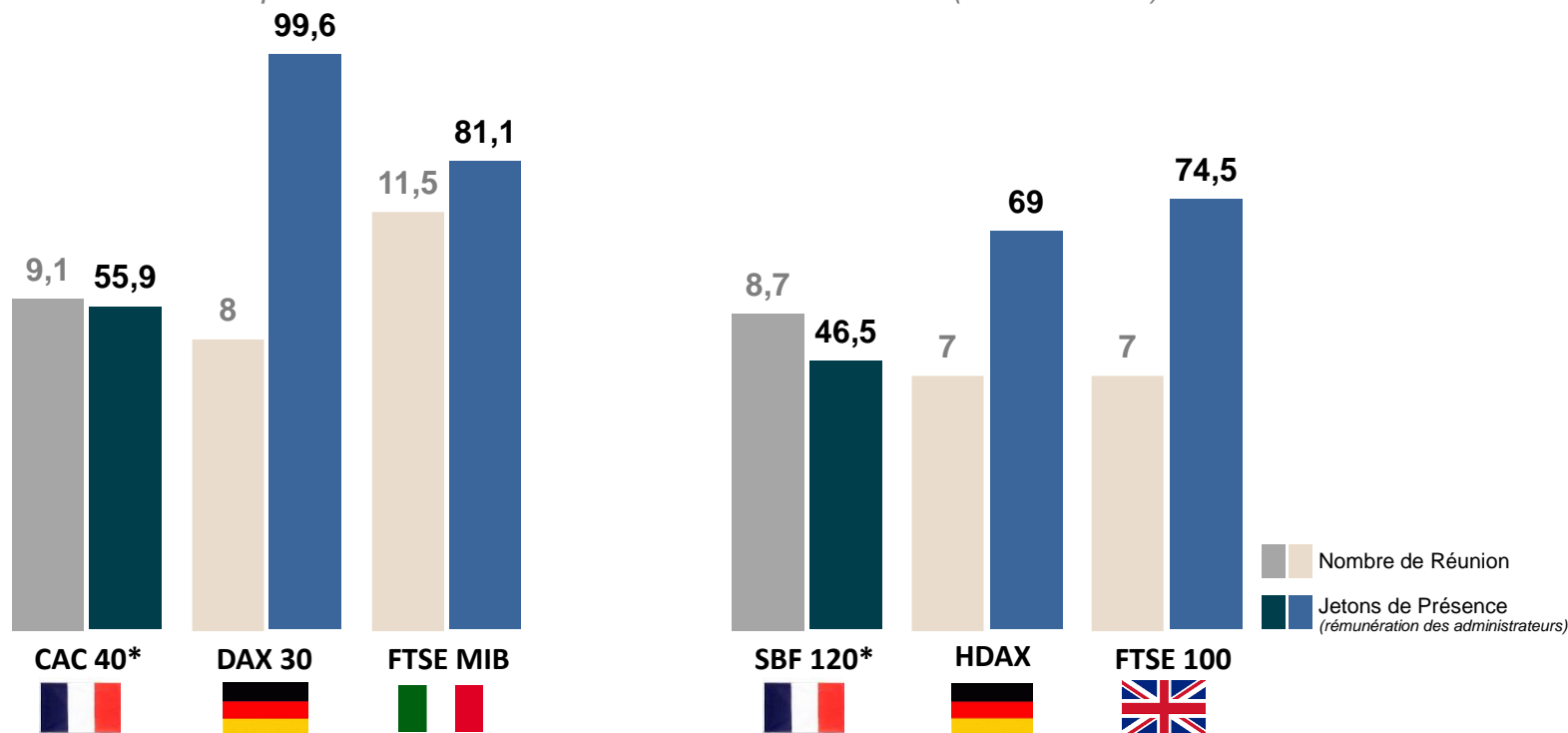
...avec un taux moyen d'assiduité aux réunions de conseil et de comités supérieur à 90%



## Comparaison européenne

### Les administrateurs français sont rémunérés en deçà des standards internationaux

*Jetons de présence de base théorique avec 100% d'assiduité hors réunions de comités (2017, en €)  
en comparaison avec le nombre de réunions du Conseil (hors Comités)*



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA

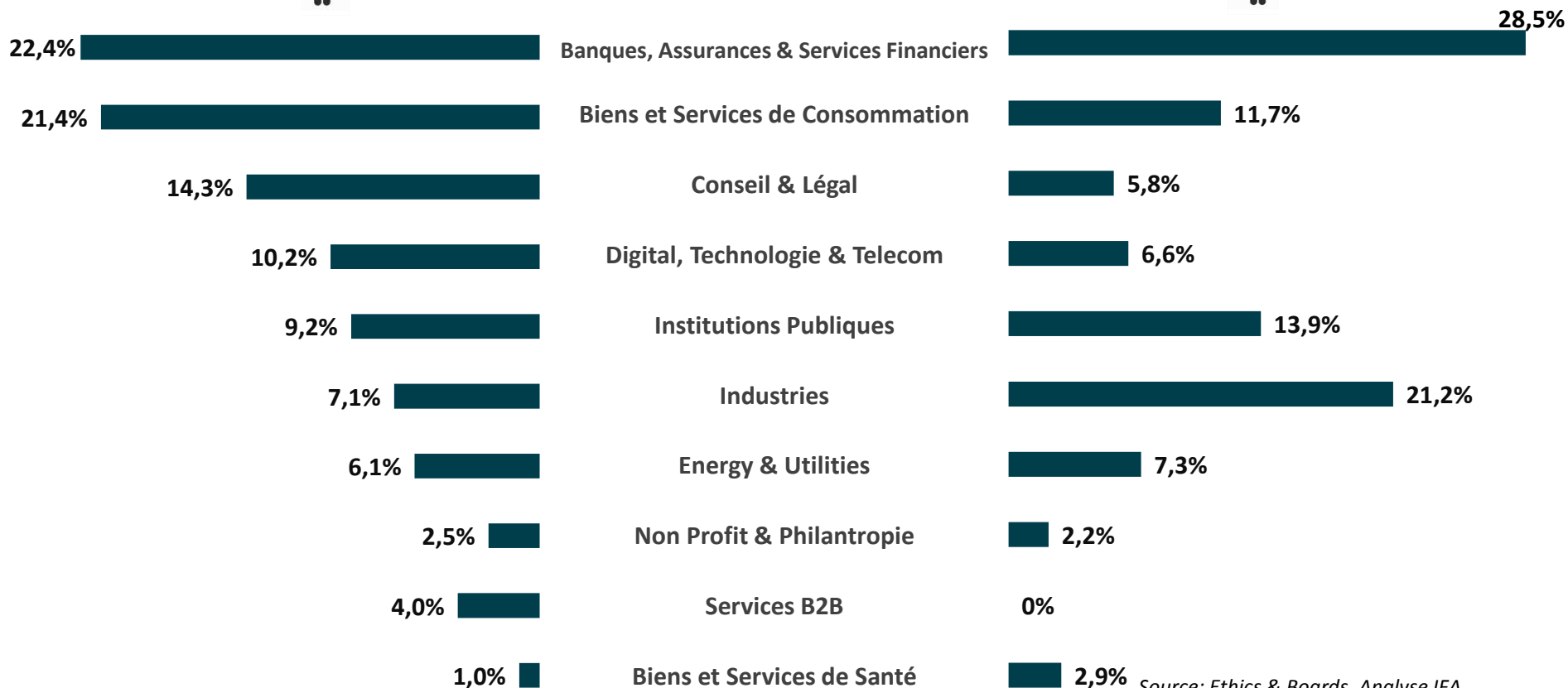
\*Montant brut avant CSG/CRDS/prélèvements sociaux et acompte à la source ou retenue à la source pour les résidents étrangers; Taux de change moyen annuel 2017: 1€ = £0,876145167 / \$1,1292825

Nombre de sociétés n'ayant pas communiqué les informations : 1/ nombre de réunions 2/ jetons de présence de base : CAC 40 : 2 et 5 ; FTSE MIB : 1 et 3; DAX 30 : 0; SBF 120 : 6 et 19; HDAX : 0 et 9; FTSE 100 : 1. Données des rapports annuels 2017.

Les compétences des administrateurs nommés plus diversifiés, mais des progrès restent à faire

**Nominations 2018\* SBF 120**

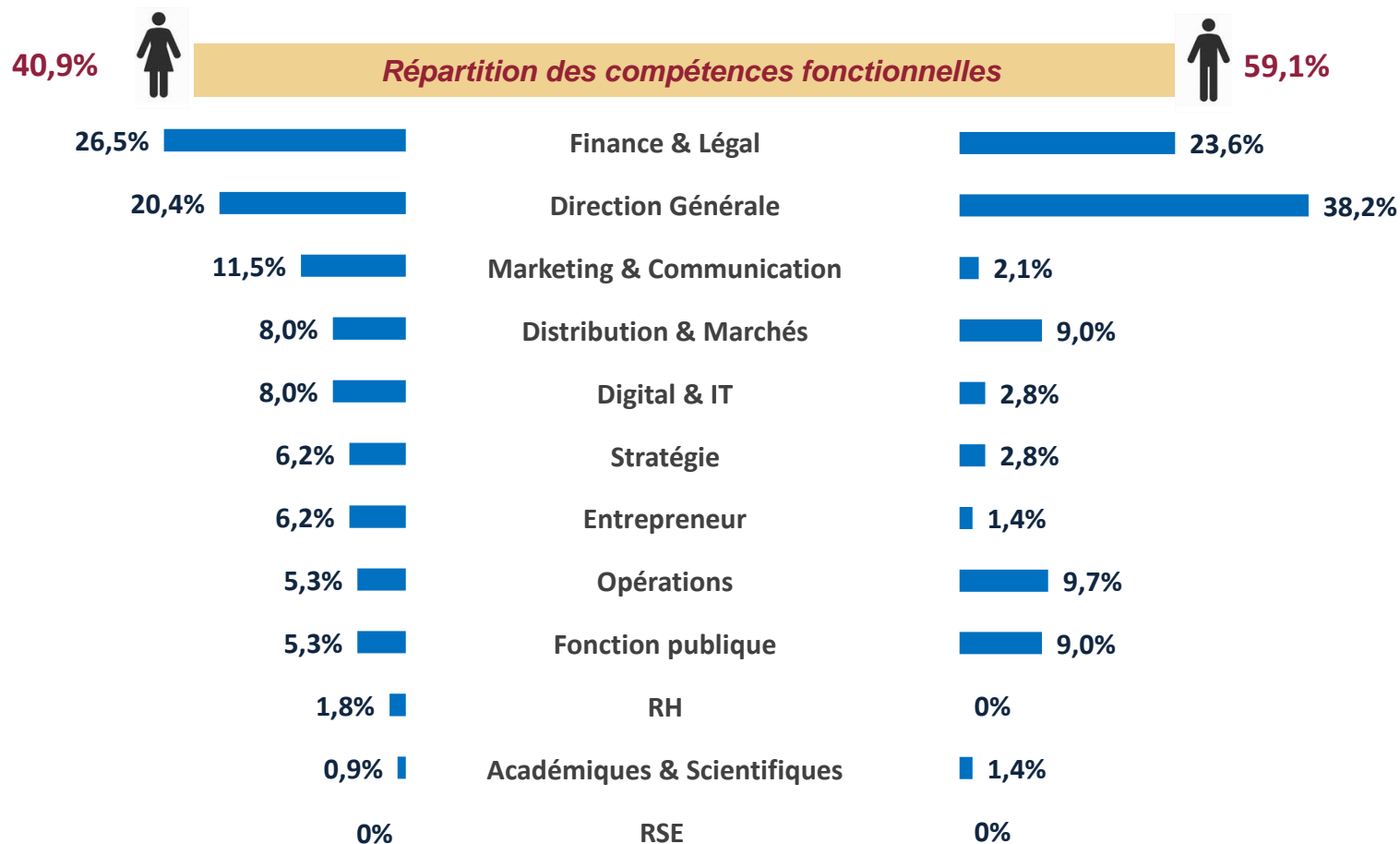
**Les compétences sectorielles dans la finance et les biens & services de consommation sont les plus représentées**





**Nominations 2018\* SBF 120**

**Une diversité de compétences fonctionnelles qui restent encore sous-représentées**



Source: Ethics & Boards. Analyse IFA.

\* Cooptations et élections en AG entre le 1<sup>er</sup> octobre 2017 et le 30 septembre 2018.

Analyses hors représentants des salariés / représentants des salariés actionnaires 25

## Composition du **SBF 120** au **30.09.2018**

ACCOR, AIR FRANCE KLM, AIR LIQUIDE, AIRBUS GROUP, ALD GROUP, ALSTOM, ALTEN, ALTRAN GROUP, AMUNDI, APERAM, ARCELOR MITTAL, ARKEMA, ATOS SE, AXA, BIC, BIOMERIEUX SA, BNP PARIBAS, BOLLORE, BOUYGUES, BUREAU VERITAS, CAPGEMINI, CARREFOUR SA, CASINO GUICHARD-PERRACHON, CGG, CNP ASSURANCES, COVIVIO, CREDIT AGRICOLE SA, DANONE, DASSAULT AVIATION, DASSAULT SYSTEMES SA, DBV TECHNOLOGIES, EDENRED, EDF, EIFFAGE SA, ELIOR, ELIS, ENGIE, ERAMET, ESSILOR INTERNATIONAL, EURAZEO, EUROFINS SCIENTIFIC, EURONEXT, EUROPCAR, EUTELSAT COMMUNICATIONS, FAURECIA, FNAC DARTY, GECINA, GEMALTO N.V., GENFIT, GETLINK, GROUPE ADP, GROUPE PSA, GTT GAZTRANSPORT & TECHNIGAZ SA, HERMES INTERNATIONAL, ICADE, ILIAD, IMERYS, INGENICO, IPSEN, IPSOS, JCDECAUX SA, KERING, KLEPIERRE, KORIAN, L'ORÉAL, LAGARDÈRE SCA, LEGRAND S.A, LVMH, MAISONS DU MONDE, MERCIALYS, METROPOLE TV, MICHELIN, NATIXIS, NEOPOST SA, NEXANS, NEXITY, ORANGE, ORPEA, PERNOD RICARD, PLASTIC OMNIUM, PUBLICIS GROUPE SA, REMY COINTREAU SA, RENAULT, REXEL, RUBIS, SAFRAN, SAINT GOBAIN, SANOFI, SARTORIUS STEDIM BIOTECH, SCHNEIDER ELECTRIC, SCOR SE, SEB SA, SES SA, SOCIETE GENERALE, SODEXO, SOITEC, SOLOCAL, SOLVAY SA, SOPRA STERIA Group, SPIE, STMICROELECTRONICS, SUEZ, TARKETT, TECHNICOLOR, TECHNIPFMC, TELEPERFORMANCE, TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1), THALES, TOTAL, TRIGANO, UBISOFT ENTERTAINMENT, UNIBAIL RODAMCO - WESTFIELD, VALEO, VALLOUREC, VEOLIA ENVIRONNEMENT, VICAT, VINCI, VIVENDI, WENDEL, WORLDLINE

Changements de composition du SBF120 entre le 01/01/2018 et le 30/09/2018 :

Entrées : CGG, SOITEC, SOLOCAL

Sorties : EULER HERMÈS, LAFARGEHOLCIM, ZODIAC AEROSPACE

Changement de nom: COVIVIO (ex-FONCIÈRE DES RÉGIONS)

## Institut Français des Administrateurs

L'IFA, la maison des administrateurs, a pour mission d'informer, d'organiser la réflexion collective et le partage d'expériences des administrateurs, et de proposer des formations en gouvernance.

L'IFA compte aujourd'hui plus de 3700 adhérents qui contribuent au débat public sur les bonnes pratiques d'une gouvernance au service de la compétitivité.

Les membres de l'IFA exercent des mandats dans des organisations de toutes tailles et de tous secteurs : entreprises cotées ou non, sociétés familiales, sociétés mutualistes, entreprises publiques, associations, fondations....

L'IFA est présent sur l'ensemble du territoire français avec 8 délégations régionales à Paris, Lille, Strasbourg, Lyon, Marseille, Toulouse, Bordeaux et Nantes.

L'IFA est également membre fondateur de la Confédération européenne des associations d'administrateurs (ecoDa).

Site internet : [www.ifa-asso.com](http://www.ifa-asso.com)

### **Catherine Abonnenc**

Directrice Marketing Développement

#### **Institut Français des Administrateurs**

11 bis rue Portalis

75008 Paris

Tél. : 01 80 05 62 13

E-mail : [catherine.abonnenc@ifa-asso.com](mailto:catherine.abonnenc@ifa-asso.com)

### **Olivier Coppermann**

Contact Presse

#### **STEITOSEI**

14, place Marie-Jeanne Bassot

92300 Levallois-Perret

Tél. : 01 78 94 87 30 / 01 78 94 86 71

Portable : 06 07 25 04 48

E-mail : [olivier.coppermann@seitosei.fr](mailto:olivier.coppermann@seitosei.fr)

## Ethics & Boards

Ethics & Boards est la première corporate governance data place internationale indépendante. Expert à 360° des données de gouvernance des sociétés cotées, Ethics & Boards agrège le plus grand nombre de points de données publiques du marché pour fournir à l'ensemble des parties prenantes une lecture transparente du fonctionnement et de la composition des instances dirigeantes des entreprises

Ethics & Boards a créé ou co-créé plusieurs indices, prix et baromètres de références, comme le Palmarès de la Féminisation des Instances Dirigeantes avec le gouvernement français depuis 2013, le Baromètre bi-annuel de la Composition des Conseils avec l'IFA depuis 2017, ou encore les Grands Prix de la Mixité avec l'Institut du Capitalisme Responsable.

Site internet : [www.ethicsandboards.com](http://www.ethicsandboards.com)

### **Juliette Li**

Chief Analyst

#### **Ethics & Boards**

52 Boulevard Malesherbes

75008 Paris

Tél. : 01 45 61 66 54

E-mail : [jl@ethicsandboards.com](mailto:jl@ethicsandboards.com)